

# **Vergaderstukken vereniging Novak algemene ledenvergadering 15 juni 2015**

## **VERGADERSTUKKEN JUNI 2015**

Ten behoeve van de tweede algemene ledenvergadering van de vereniging Novak, te houden op maandag 15 juni 2015 om 17.30 uur in Hotel Restaurant Oud London, Woudenbergseweg 52 te Zeist (telefoon: 0343-491245, website [www.oudlondon.nl](http://www.oudlondon.nl)).

Vereniging Novak  
Antonio Vivaldistraat 2-8  
1083 HP Amsterdam  
Telefoon: 020-3010301  
E-mail: [novak@novak.nl](mailto:novak@novak.nl)  
Website: [www.novak.nl](http://www.novak.nl)

<b>Toelichting op de vergaderstukken en de agenda:</b>		<i>pagina</i>
1.	Agenda algemene ledenvergadering vereniging Novak op 15 juni 2015	3
2.	Notulen algemene ledenvergadering vereniging Novak op 17 november 2014 (agendapunt 4)	4
3.	Jaarrapport vereniging Novak 2014 (agendapunt 5):	8
	a. Bestuursverslag	
	b. Jaarrekening 2014 van de vereniging Novak (bijlage)	
4.	Verkiezingen (agendapunt 6)	9
	a. Verkiezing van nieuwe bestuursleden	
	b. Verkiezing van de plaatsvervangend voorzitter vereniging Novak	
	c. Rooster van aftreden	
5.	Beleidsplan: belangenbehartiging voor mkb-accountants (agendapunt 7)	11
6.	Begroting 2015, voorstel herziene begroting 2015 (inclusief toelichting) en begroting 2016 (agendapunt 8)	13
7.	Sluiting (agendapunt 9)	18

Bijlage: rapport inzake jaarstukken 2014 vereniging Novak (bijlage behorende bij agendapunt 3b)

## **1. Agenda algemene ledenvergadering vereniging Novak op 15 juni 2015**

1. Opening om 17.30 uur
2. Welkomstwoord door de voorzitter van de vereniging Novak, Marco Moling
3. Mededelingen en ingekomen stukken
4. Notulen algemene ledenvergadering vereniging Novak 17 november 2014
5. Jaarrapport vereniging Novak 2014

Het vaststellen van de jaarrekening aan de hand van de onderstaande stukken en het verlenen van decharge op basis van deze stukken:

- a. Bestuursverslag
- b. Jaarrekening 2014 van de vereniging Novak

## 6. Verkiezingen:

- a. Verkiezing van nieuwe bestuursleden
- b. Benoeming van de plaatsvervangend voorzitter vereniging Novak
- c. Rooster van aftreden

## 7. Beleidsplan: belangenbehartiging voor mkb-accountants

## 8. Herziene begroting 2015 en begroting 2016

## 9. Sluiting om 18.30 uur + buffet

## 2. Notulen algemene ledenvergadering vereniging Novak op 17 november 2014

Nummer: 2014/01

Notulen van de ALV vereniging Novak

**Datum:** maandag 17 november 2014

**Locatie:** Hotel Restaurant Oud London, Zeist

**Aanwezig:** Marco Moling, Gerrit Laan, Els Erkens, Daniëlle de Groot, Hans Rijkse, Alard Snippe (allen bestuur vereniging Novak), Guus Ham (directie Novak), bureaumedewerkers en leden van de vereniging Novak

### 1. Opening

De vergadering wordt om 18.00 uur geopend door Marco Moling, voorzitter van de vereniging Novak. Marco Moling vraagt Nicolette de Waal en Leendert Haaring (beiden bureau Novak) zorg te dragen voor de notulen van deze vergadering.

### 2. Welkomstwoord door Marco Moling

Marco Moling heet alle aanwezigen welkom en geeft aan dat voor de leden na afloop van de vergadering een warm buffet klaarstaat.

### 3. Mededelingen

Er zijn geen mededelingen.

### 4. Notulen vorige vergadering

Omdat dit de eerste ledenvergadering is, zijn er geen notulen van de vorige vergadering.

### 5. Besluit uitstel verkiezing plaatsvervangend voorzitter vereniging Novak

Marco Moling geeft aan dat het komend jaar een aantal bestuursleden aftreedt en geeft aan dat er naast een vicevoorzitter mogelijk ook een secretaris en een penningmeester zullen worden voorgedragen. Een aanwezige vraagt welke bestuursleden zullen aftreden. Aangegeven wordt dat in 2015 Gerrit Laan, Els Erkens en Alard Snippe hun functie neerleggen.

Op de vraag hoeveel bestuursleden er in het bestuur moeten zitten, antwoordt Moling dat het wenselijk is dat er minimaal vijf bestuursleden zijn.

Wendy Bent vraagt of de bestuursleden met portefeuilles werken? Marco Moling geeft aan dat daar op het moment geen sprake van is, maar dat daar in de toekomst naar wordt gekeken.

Moling doet een oproep aan de leden om zich aan te melden voor de werkgroepen van Novak.

Paul Scholte vraagt hoe vaak het bestuur bij elkaar komt. Hans Rijkse geeft aan dat het bestuur op afstand werkt en dat er vier keer per jaar wordt vergaderd. Het voorstel om de vicevoorzitter tijdens de volgende algemene ledenvergadering te kiezen wordt door alle aanwezigen ondersteund.

### 6. Beleidsnota

**6a.** Marco Moling stelt voor om de beleidsnota paginagewijs te bespreken. Vragen zijn hierna per onderwerp weergegeven.

### **1. Introductie**

Marco Moling verwijst naar de oprichtingsvergadering van 7 april 2014 en geeft aan dat de verschillende punten die in het beleidsplan naar voren komen, zullen worden besproken tijdens deze algemene ledenvergadering. Joost van Loon vraagt zich af of de stichting de basis vormt van de vereniging en of iedereen daar persoonlijk lid van is en wat het verband is tussen de stichting en de vereniging. Marco Moling geeft aan dat dit onderwerp later in de vergadering aan bod komt.

### **3. Visie van Novak op de toekomst van het accountantsberoep**

Richard Overweg heeft een vraag naar aanleiding van de zin "Mkb-assurance-producten houden een uitbreiding van de standaard 4400-reeks in ten behoeve van het verstrekken van toereikende zekerheid door de (mkb-)accountant". Hij vraagt het bestuur in hoeverre het mogelijk is dat banken en de Belastingdienst als opdrachtgever van de accountant fungeren. Bestuurslid Daniëlle de Groot geeft aan dat de NBA zich hierover moet buigen, maar op dit punt niet meewerkt. Directeur Guus Ham vraagt of accountants er zelf voor open staan om als voorportaal op te treden. De Belastingdienst ziet die rol voor accountants wel zitten. Richard Overweg geeft aan hier zelf wel voor open te staan. Hierop geeft Guus Ham aan dat de heer Overweg één van de weinigen is. Accountants hebben moeite om de functie van voorportaal in te vullen, blijkt uit zijn ervaringen met gesprekken met accountants over horizontaal toezicht. Ze staan liever aan de kant van de ondernemer dan aan de kant van de Belastingdienst. Richard Overweg geeft aan dat de Belastingdienst, uit het oogpunt van de verdeling van de lasten, iets terug zou mogen doen voor accountants, mochten accountants deze nieuwe rol oppakken. Bijvoorbeeld minder controles.

Piet Knops vraagt hoe de deelverklaring past binnen de accountancy-opleiding. Guus Ham geeft aan dat assurance nu nog geborgd is in de opleiding, maar dat het gevaar dreigt dat dit onderdeel uit de Accountancy-module wordt gehaald. Novak vindt dat assurance onderdeel moet blijven uitmaken van de Accountancy-module. Ook opleiders zijn deze mening toegedaan. Dit aspect moet goed in de gaten worden gehouden.

### **4. Thema's vereniging Novak**

"Geeft de huidige manier van toetsing ook daadwerkelijk de kwaliteit van het kantoor aan?", luidt een vraag uit de zaal over het stuk 'Regelgeving, kwaliteit en toetsing'. Op een vraag van Dirk Buis antwoordt Marco Moling dat de huidige kwaliteit van toetsing niet goed is. Uit de reacties uit de zaal kan worden opgemaakt dat die mening wordt gedeeld.

### **5. Novak-strategiemodel en kernwaarden**

William Hermans vraagt naar aanleiding van de zin "Op de langere termijn is het een wens dat de markt duidelijk vraagt naar mkb-accountants aangesloten bij Novak" of dit een daadwerkelijke ambitie is van Novak. Marco Moling geeft aan dat dit de uiteindelijke positionering is waar de vereniging Novak naar toe wil en dat hij deze persoonlijke ambitie bij de oprichtingsvergadering al had uitgesproken. Over de zin "Daarnaast is vanuit de strategieformulering en kernwaarden absoluut vereist dat Novak zich anders en beter onderscheidt van andere aanbieders" wordt gevraagd of er straks een NBA is voor de controlerende accountants en een Novak voor mkb-accountants. Daar wordt bevestigend op gereageerd. Hermans geeft aan dat de kernwaarden duidelijk zijn.

Een vraag uit het publiek luidt: hoe gaan we ons bekend maken in de markt? Marco Moling geeft aan dat dit duidelijk beschreven staat in de pagina's 18 t/m 21.

Gevraagd wordt of Novak het A-B-C-concept in de markt willen uitzetten? Marco Moling antwoordt dat alle activiteiten moeten kunnen worden opgehangen aan deze drie kernwaarden.

Monique Piet refereert naar de zin "Waarom zou ik als mkb-accountant lid worden of blijven van Novak?" op pagina 19. Deze zin is volgens Monique Piet niet duidelijk. Is er sprake van een

persoonlijk of een kantoorlidmaatschap. Marco Moling geeft aan dat dit een veel gestelde vraag is en hier later op terugkomt.

Wendy Bent vraagt of in de A-B-C-drivers ook de relatie kantoor-medewerkers zit. Marco Moling reageert dat deze drivers ook op kantooniveau gelden.

## **6. De vereniging Novak**

Marco Moling geeft aan dat er nog steeds vragen zijn over de positie van Novak: is Novak een kantoororganisatie of een organisatie van individuen? Gezien de vijf punten genoemd op bladzijde 23 stelt het bestuur van Novak voor om het lidmaatschap van de vereniging open te stellen voor openbaar accountants (AA/RA) die werkzaam zijn voor het mkb en die in persoon lid worden van de vereniging. Zijn zij verbonden aan de vereniging, dan kunnen zij een aanvullend kantoorlidmaatschap afsluiten bij de stichting Novak. Ook kunnen kantoren lid worden van de stichting Novak zonder lid te worden van de vereniging Novak. Bijvoorbeeld om voordelig het Novak Kwaliteitshandboek, archieftassen, verzekeringen, Dga-pockets et cetera aan te schaffen. Het contributiereglement wordt derhalve aangepast (zie de vergaderstukken).

Jan van Dalen heeft een opmerking over de brief die hij heeft ontvangen met het verzoek zijn lidmaatschap om te zetten. Blijven we dan nu zowel stichting als vereniging? Marco Moling bevestigt dat de vereniging Novak en de stichting Novak naast elkaar zullen blijven bestaan en dat er ook wordt nagedacht over een andere naam voor één van de twee entiteiten om zo verwarring te voorkomen.

Een waarschuwing uit de zaal: een kantoor met meerdere medewerkers zou zich kunnen aansluiten bij de vereniging, een meerderheid kunnen behalen en vervolgens kunnen stemmen in het belang van het eigen kantoor (vergelijkbaar met de invloed van de big four binnen de NBA). Els Erkens geeft aan dat het bestuur dit zeker beseft, maar dat dit in de praktijk wel mee zal vallen. Wendy Bent vraagt in hoeverre wordt getoetst of de persoonlijke leden ook daadwerkelijk werkzaam zijn in het mkb. Guus Ham reageert dat de personen lid worden om de doelstelling van belangenbehartiging voor de mkb-accountant te bewerkstelligen en dat we moeten vertrouwen op die personen die zich aanmelden. Dirk Buis vraagt of dit vertrouwen ook wordt gecontroleerd? Guus Ham reageert dat Novak blij is met elk lid, maar als honderd personen van één kantoor zich bij Novak aanmelden, dan zal daar zeker naar worden gekeken.

## **7. Actieplan en middelen**

Marco Moling legt het nieuwe contributiereglement uit. Paul Scholte vraagt of er in deze vergadering ook over de contributie voor de stichting kan worden besloten? Hans Rijkse geeft aan dat dit niet kan. De vereniging bestaat uit individuele leden, die allen inspraak hebben tijdens de algemene ledenvergadering. Bij de stichting zijn alleen kantoren aangesloten.

Een opmerking uit het publiek luidt dat “twee keer Novak” vragen zal oproepen in de markt. Marco Moling geeft aan dat een duidelijke splitsing tussen belangenbehartiging en commerciële activiteiten juist meer duidelijkheid schept. Ook is deze keuze zuiverder dan alle activiteiten onder te brengen in een vereniging.

Een aanwezige spreekt de verbazing uit dat tijdens deze vergadering de naam niet bekend is gemaakt en dat dit volgens hem als eerste had moeten gebeuren. Marco Moling geeft aan dat het bestuur eerst kijkt naar de positionering. Guus Ham geeft aan dat men de vereniging wat losser moet zien, als een belangenbehartiger van de accountant, en dat er moet worden gekeken of er genoeg draagvlak is voor de vereniging. Nu hebben pas 500 van de 900 leden van de stichting Novak aangegeven lid te willen worden van de vereniging Novak. Pas later zal worden gekeken naar een mogelijke naamswijziging.

Joost van Loon vraagt of de contributie ook los moet worden gezien, aangezien het nu onduidelijkheid geeft. Guus Ham vindt dit een goede opmerking en meldt dat dit bij de volgende

bestuursvergadering in december zal worden besproken. Een aanwezige merkt op dat leden een stem hierin moeten krijgen. Guus Ham vindt dit ook. De vereniging is er voor de persoonlijke belangenbehartiging van de accountant. De stichting is er voor commerciële doeleinden.

Op een vraag uit het publiek of we als vereniging de stichting willen behouden, antwoordt Guus Ham dat de vraag eigenlijk andersom zou moeten zijn. Hans Rijkse geeft aan dat er vooral behoefte/vraag is aan de stichting bij de kleinere kantoren, die vaak gebruikmaken van onder andere de helpdesk.

William Hermans spreekt zijn steun aan de vereniging uit.

Uit de zaal volgt een opmerking dat bij de volgende ledenvergadering er meer duidelijkheid zal moeten zijn, bijvoorbeeld over de mogelijk nieuwe naam. Marco Moling beaamt dit, maar geeft tegelijkertijd aan dat de uitgangspunten in ieder geval nu duidelijk zijn. Op de vraag of iedereen zich hierin kan vinden wordt door de zaal enthousiast gereageerd.

Piet Knops geeft aan geen gebruik te maken van de stichting Novak. Guus Ham reageert dat dit niet waar is en dat de heer Knops veelvuldig gebruikmaakt van de helpdesk.

Wendy Bent vraagt of er straks ook twee websites komen. Er wordt gekeken naar de mogelijkheid voor twee aparte ingangen: een voor de stichting en een voor de vereniging.

Joost van Loon reageert op de begroting van de vereniging: hij vindt de uitgave communicatie erg summier. Hans Rijkse reageert dat dit slechts de eerste begroting is. Paul Scholte vindt de contributie van € 100,- veel te weinig. Waarom is er niet meer voor promotie vrijgemaakt? Guus Ham meldt dat in het voorjaar van 2015 er zal worden bekeken of men bereid is om meer te betalen voor de positionering.

Paul Scholte juicht dit toe. Marco Moling geeft aan dat in mei 2015, als de volgende algemene ledenvergadering wordt gehouden, meer cijfers bekend zullen zijn.

Een aanwezige vraagt zich af wat de rol van Guus Ham is, hij is toch de directeur van de stichting?

“Hij is ook de directeur van de vereniging, zoals vastgesteld tijdens de oprichtingsvergadering van 7 april 2014”, antwoordt Marco Moling. Hierop wordt geantwoord dat de vraagsteller daar niet aanwezig was en dit dus niet wist.

Een lid geeft aan respect te hebben voor het bestuur en dat het een hele onderneming is om dit op te zetten. Marco Moling bedankt namens het bestuur voor het schouderklopje en vraagt of de leden zich in het beleidsplan kunnen vinden en akkoord zijn? De aanwezigen reageren daar enthousiast op.

**6b en 6c.** Marco Moling meldt dat het contributievoorstel en het beleidsplan hierbij worden vastgesteld voor akkoord.

## **7. Rondvraag**

Een laatste vraag van Karin Hartmann luidt of er nog een mogelijkheid is om het contributiegeld van de NOvAA op te halen ten behoeve van de mkb-accountant. Marco Moling geeft aan dat het mooi zou zijn om subsidie te krijgen uit het NEMACC-potje, maar dat alle contributiegelden weer zijn teruggevloeid naar de (NBA-)leden.

## **8. Sluiting**

De vergadering wordt om 19.15 uur gesloten door de voorzitter van de vereniging Marco Moling. Hij dankt iedereen voor de aanwezigheid en hoopt dat de leden de vereniging actief zullen ondersteunen.



### 3. Jaarrapport vereniging Novak 2014

#### a. Bestuursverslag

Het jaar 2014 moet worden gezien als een aanloopjaar voor de vereniging Novak. Na de oprichtingsvergadering van 7 april 2014 zijn bestuur en directie voortvarend aan de slag gegaan met het schrijven van een beleidsplan. Dit beleidsplan is gepresenteerd tijdens de eerste algemene ledenvergadering op 17 november en unaniem door de leden vastgesteld.

Het beleidsplan bestaat uit verschillende onderdelen: een schets van de actuele situatie (2014), een visie van de vereniging Novak op de toekomst van het accountantsberoep, de vier thema's van de vereniging (regelgeving, onderwijs, ondernemerschap en imago van de mkb-accountant), ons strategiemodel en onze kernwaarden.

In 2014 hebben wij ons op vele fronten laten horen. Er zijn diverse opiniestukken geschreven voor het Financiële Dagblad (FD) en de website Accountant.nl. Ook konden we in 2014 nog profiteren van Accountancynieuws, waar Marco Moling onder andere een tweeluik voor heeft geschreven over de positionering van de mkb-accountant.

In onze respons op het rapport 'In het publiek belang' van de Werkgroep Toekomst Accountantsberoep hebben wij het genoeg gehad om diverse stakeholders te mogen spreken. Deze gesprekken sterkten ons in de gedachte dat de mkb-accountant vraagt om een eigen rapport. In de (vele) gesprekken met de NBA hebben wij dit aangekaart, maar van de NBA kregen wij telkenmale nul op ons rekest.

De vereniging Novak beschikt over beperkte middelen. In 2014 zijn de kosten grotendeels gefinancierd vanuit de stichting Novak. Pas in 2015 is er voor de eerste keer gefactureerd aan de leden.

De vereniging heeft in 2014 gebruik gemaakt van een aantal extern adviseurs. Berenschot heeft meegeholpen om de fundamenten onder de vereniging te leggen. De notaris heeft ons geholpen bij de oprichting van de vereniging en Jan Willem Wits heeft ons bijgestaan bij het schrijven van de opiniestukken en de maken van afspraken met diverse stakeholders (waaronder politici in Den Haag).

Tegen het einde van 2014 is er tijdens een bestuursvergadering overleg geweest over de positionering van de vereniging Novak ten opzichte van de stichting Novak. Er is toen besloten om, althans visueel, de vereniging Novak en de stichting Novak uit elkaar te trekken. Gevolg hiervan is dat de huisstijl aangepast is en dat er nu sprake is van drie afzonderlijke websites (één voor de vereniging, één voor de stichting en één voor Novak Opleidingen BV). Ook het *Novak accountantsmagazine*, per 2015 het *Accountantsmagazine*, hebben we onderhanden genomen. Het onderscheid tussen de drie entiteiten in terug te vinden in drie afzonderlijke katernen.

Over de positionering van de stichting Novak en de vereniging Novak zal de komende tijd verder gesproken worden. Ook de naamgeving zal dan aan de orde komen. Tijdens de algemene ledenvergadering van de vereniging in het najaar zullen hierover nadere voorstellen gedaan worden. De praktijk wijst uit dat de huidige oplossing voldoet.

#### b. Jaarrekening 2014 van de vereniging Novak

De jaarrekening 2014 van de vereniging Novak is in een aparte bijlage bijgevoegd. Een nadere toelichting op de jaarrekening zal tijdens de algemene ledenvergadering worden gegeven.

Drs. M. Moling AA/RA/RB, voorzitter van de vereniging Novak

#### 4. Verkiezingen

##### a. Verkiezing van nieuwe bestuursleden

Het bestuur van de vereniging heeft de afgelopen maanden gezocht naar kandidaten voor het bestuur van de vereniging Novak. Uiteindelijk is er na een zorgvuldige afweging besloten om twee kandidaten voor te stellen: Carel Verdiesen AA en Richard van Leeuwen AA/RB. Het bestuur is verheugd dat deze twee kandidaten het bestuur komen versterken en zich daarmee inzetten voor de belangen van de mkb-accountant.

**Carel Verdiesen AA** (52) is geen onbekende binnen de kringen van de accountancy. Hij is naast zelfstandig gevestigd accountant vicevoorzitter van het Adviescollege Beroepsreglementering en lid van de Commissie Kwaliteitsbewaking Examens Praktijkopleiding AA. Daarvoor was hij onder andere voorzitter, vicevoorzitter en lid van het hoofdbestuur NOvAA. Sinds begin 2015 is Carel Verdiesen lid van de Signaleringsraad van de NBA. Daarnaast geeft hij cursussen op het gebied van VGBA, controlestandaarden en kwaliteitssystemen. Verdiesen is een aantal jaren verantwoordelijk geweest voor de vaktechniek bij een groot kantoor en heeft daardoor ervaring met kwaliteitssystemen van zowel kleine als grotere kantoren.

**Richard (R.J.M) van Leeuwen AA/RB** (49) is woonachtig in Warnsveld bij Zutphen en mede-eigenaar van AACC te Apeldoorn en per 1 juli te Zutphen. AACC is een accountancy- en belastingadvieskantoor met vijftien medewerkers en drie vennoten dat zijn diensten aanbiedt aan het midden- en kleinbedrijf. Als motivatie om toe te treden tot het bestuur van de vereniging Novak noemt Richard: "Mijn motivatie is gelegen in het feit dat ik ervaar dat de mkb-accountant zo weinig in het licht staat en daar zelf in veel gevallen ook, door bescheidenheid of anderszins, debet aan is. De maatschappij kent eigenlijk met name de controlerende accountants en dan ook nog vaak vanuit vervelende publicaties. Zo is de rol van de accountant eigenlijk niet helemaal datgene dat ik voor ogen heb. Wel in zijn objectieve en onafhankelijke rol, maar de rol als adviseur en met name ook de subjectieve dienstverlening - lees het behartigen van de belangen van de cliënt - is in mijn optiek volledig onderbelicht. Terwijl wij, met onze inhoudelijke kennis van wetgeving, maar ook van ontwikkelingen in de maatschappij, zoveel kunnen bijdragen aan de ontplooiing van het mkb in het bijzonder, maar ook in maatschappelijke ontwikkelingen in een breder kader."

##### b. Benoeming van de plaatsvervangend voorzitter van de vereniging Novak

Tijdens de algemene ledenvergadering van de vereniging Novak op 17 november 2014 is er besloten om de verkiezing voor de plaatsvervangend voorzitter door te schuiven naar de algemene ledenvergadering die in het voorjaar van 2015 plaatsvindt. Op 17 november 2014 stond immers nog niet vast hoe het bestuur van de vereniging er in 2015 uit ging zien.

Het bestuur denkt dat nu het moment gekomen is om een plaatsvervangend voorzitter te kiezen en is blij dat Carel Verdiesen AA zich kandidaat heeft gesteld en zal tijdens de eerstvolgende bestuursvergadering van de vereniging Novak benoemd worden.

c. Rooster van aftreden

Elk bestuurslid wordt voor drie jaar benoemd (artikel 12 van de statuten, zesde lid) en treedt af volgens een vast te stellen rooster.

Het bestuur stelt u voor onderstaand rooster van aftreden vast te stellen:

2015: mevrouw A.E.M. Erkens AA/RB, mevrouw drs. D.M. de Groot-Kuipers RA, G.J. Laan AA/RB, A. Snippe AA.

2017: drs. M. Moling AA/RA/RB, H. Rijkse AA.

2018: C. Verdiesen AA, R.J.M van Leeuwen AA/RB.

## 5. Beleidsplan: belangenbehartiging voor mkb-accountants

Het beleidsplan 2015 is tijdens de algemene ledenvergadering van de vereniging Novak op 17 november 2014 unaniem door de leden vastgesteld. Het beleidsplan is ook te vinden op de website van de vereniging Novak. In het beleidsplan zijn vijftien acties geformuleerd. De voortgang is als volgt:

1. *Verhouding stichting-vereniging.* De gesprekken over dit onderwerp zijn gaande. Er zijn diverse maatregelen getroffen en in het najaar 2015 komt het bestuur met nadere voorstellen;
2. *Aanpassing van het contributiereglement.* Voorstel aangenomen op 17 november 2014;
3. *Bestuursamenstelling vereniging Novak en stichting Novak.* Het voornemen is uitgesproken dat er nog slechts één bestuurslid zowel in het bestuur van de vereniging als in de stichting plaats zal nemen. Dat zal Hans Rijkse zijn. De overige bestuursleden zullen in 2015 aftreden. De verhouding tussen de vereniging Novak en de stichting Novak zal in 2015 verder geformaliseerd worden;
4. *Thema's.* De thema's waarop de belangenbehartiging zijn gestoeld zijn onverminderd van kracht. Zij hebben hun waarde inmiddels meer dan bewezen;
5. *Mkb-accountant.* Wij stellen het belang van de individuele mkb-accountant voorop. Alle uitingen onderschrijven dat;
6. *Werkgroepen.* Bij de oprichting van de vereniging Novak hebben werkgroepen een prominente plaats gekregen. Aanvankelijk was de gedachte om de werkgroepen te formeren rondom de thema's regelgeving, onderwijs, imago en ondernemerschap. Om meerdere uiteenlopende redenen bleek dat niet op korte termijn te realiseren. Voortschrijdend inzicht bracht ook met zich mee dat we de hulp van werkgroepen ook nodig zouden hebben bij de uitvoering van ons mkb-rapport. Dit rapport zal namelijk mede richting moeten geven aan de koers die de vereniging Novak de komende jaren gaat varen. Het accent zal daarom op de korte termijn liggen op het schrijven van het mkb-rapport. Het is voor de vereniging evenwel van groot belang om de ledenbinding te versterken en werkgroepen spelen daar onverminderd een grote rol in;
7. *Ledenbijeenkomsten.* Naast twee algemene ledenvergaderingen die voor 2015 gepland staan is er voortgang gemaakt met een leergang voor de persoonlijke ontwikkeling van de mkb-accountant. Voorlichtingsbijeenkomsten zijn aangekondigd en de uitvoering staat gepland voor het najaar. De cursussen bij NBA Opleidingen zijn voor leden van de vereniging Novak ook met korting te volgen;
8. *Kennisdeling.* Kennisdeling is niet gemakkelijk op korte termijn te realiseren, maar het is een ambitie die we hebben uitgesproken en waar wij verder mee willen.
9. *NBA.* De verhouding met de NBA is nog steeds goed, maar door de kritische opstelling van de vereniging Novak is het niet altijd even gemakkelijk om het gesprek aan te gaan. De vereniging Novak gaat het gesprek niet uit de weg, maar wij voelen ons niet altijd serieus genomen. Hulp van de leden is zeer gewenst. Wij hebben de afgelopen tijd veel gesprekken gevoerd met individuele accountants. Die begrijpen wat wij willen en ondersteunen ons. Graag zouden wij zien dat accountants ook af en toe hun stem zouden laten horen in de richting van onder andere de NBA;
10. *PE.* Hiervoor verwijzen wij naar hetgeen wij onder punt 7 hebben geschreven;
11. *Register.* Dit onderzoek loopt. In 2011 is door de Raad van State aan de toenmalige minister De Jager geadviseerd om de mogelijkheid open te houden om een apart register voor mkb-accountants in te stellen. Wij onderzoeken de mogelijkheden en komen daarover in het najaar met een standpunt;

12. *Publiek domein*. Op dit punt zijn veel vorderingen gemaakt. Deelname aan het Becon-overleg is aanstaande, met NEMACC is een onderzoek uitgevoerd naar business-modelling en wij kijken mee met risicogericht samenstellen. Ook is er overleg met andere organisaties en staan er diverse gesprekken voor de zomer van 2015 gepland.
13. *Website*. Is aangepast. Zie [www.novak.nl](http://www.novak.nl).
14. *Magazine*. Is aangepast. Zie nieuwste nummer.
15. *De mens centraal*. Aangepast op zowel de website als in het magazine.

De komende maanden zal er gewerkt worden aan de voltooiing van het mkb-rapport. Aan de hand van de uitkomsten van dit rapport zal het plan voor 2016 opgesteld worden (inclusief begroting).

## 6. Begroting 2015, voorstel herziene begroting 2015 (inclusief toelichting) en begroting 2016

### Begroting 2015 (vastgesteld op 17 november 2014)

Inkomsten			Toelichting
Contributies	90.000		900 leden a € 100
Overige inkomsten	100.000		Opleidingen, coaching, ontwikkeling
	190.000	<b>190.000</b>	
<b>Kosten</b>			
Bestuur	8.000		1 x ALV + 3 bestuursvergaderingen (5 leden)
Voorzitter	33.000		Op basis van overeenkomst
Werkgroepen	12.000		Totaal 12 bijeenkomsten per jaar
Directie en personeel	40.000		Via stichting Novak
Kosten opleidingen	60.000		
Huisvesting	6.000		Op basis van huidige accommodatie
Kantoorkosten	4.000		
Communicatie	5.000		Website en overige communicatie
Verenigingsblad	15.000		Kosten minus opbrengsten advertenties
Overige kosten	5.000		
	188.000	<b>188.000</b>	
<b>Saldo</b>		<b>2.000</b>	

### Voorstel herziene begroting 2015

Inkomsten			Toelichting
1. Contributies	100.000		
2. Overige inkomsten	90.000		
	190.000	<b>190.000</b>	
<b>Kosten</b>			
3. Bestuur	10.000		
4. Voorzitter	35.000		
5. Werkgroepen	6.000		
6. Directie/personeel	20.000		
7. Kosten opleidingen	60.000		
8. Huisvesting	3.000		
9. Mkb-rapport	30.000		
10. Kantoorkosten	3.000		
11. Communicatie	5.000		
12. Verenigingsblad	5.000		
13. Overige kosten	3.000		
	180.000	<b>180.000</b>	
<b>Saldo</b>		<b>10.000</b>	

## **Toelichting op de herziene begroting**

### **1. Contributies**

Op basis van het huidige ledenaantal en acties die nog volgen is de gedachte gerechtvaardigd dat het ledenaantal nog dit jaar tot 1.000 mkb-accountants kan oplopen.

### **2. Overige inkomsten**

De overige inkomsten zijn gebaseerd op inkomsten uit cursussen en coaching- en ontwikkeltrajecten die inmiddels van start zijn gegaan. Recent is de leergang 'Commercieel excelleren voor de mkb-accountant' geïntroduceerd. Andere titels zullen binnenkort volgen, waarbij er voornamelijk ingezet zal worden op de persoonlijke ontwikkeling van de mkb-accountant.

### **3. Bestuur**

Voorlopig zijn er twee algemene ledenvergaderingen (juni en november 2015) voorgesteld. Daarnaast staan er drie bestuursvergaderingen gepland waarvan er één (op 26 mei 2015) heeft plaatsgevonden. De twee overige vergaderingen zullen in het najaar worden gepland. Er is uitgegaan van een bezetting van vijf personen binnen het bestuur.

### **4. Voorzitter**

Het bestuur van de vereniging Novak heeft een overeenkomst gesloten met haar voorzitter, Marco Moling. Er is een vaste vergoeding afgesproken voor één dag in de week. Daarnaast is er sprake van een reiskostenvergoeding conform de NBA-regeling.

### **5. Werkgroepen**

Aanvankelijk waren er twaalf bijeenkomsten voorzien van de werkgroepen. Na installatie van het nieuwe bestuur zal de mogelijkheid onderzocht worden om met twee werkgroepen te beginnen. Het opstellen van het mkb-rapport 'doorkruist' de installatie van de werkgroepen in zoverre dat bij de taakopdracht voor de werkgroepen rekening gehouden moet worden met de bevindingen en uitkomsten van het rapport. In september 2015 zal het bestuur de keuze maken voor de installatie van één of twee werkgroepen.

### **6. Directie/personeel**

In 2014 heeft er geen doorbelasting voor het ter beschikking stellen van directie/personeel van de stichting Novak ten behoeve van de vereniging plaats gevonden. In 2015 zal dit wel het geval zijn maar de doorbelasting zal (relatief) bescheiden blijven. De kosten bestaan uit de kosten voor de directie, de secretariële ondersteuning en een communicatiemedewerker.

### **7. Kosten opleidingen**

Dit zijn de inkoopkosten voor de activiteiten zoals die onder punt 2 zijn opgenomen. De cursussen zullen ontwikkeld worden met partners, maar zullen onder het Novak-label onder de aandacht worden gebracht. Omdat de vereniging Novak kosten maakt (marketing, accreditatie, kennis) en haar netwerk beschikbaar stelt, is een marge te rechtvaardigen.

### **8. Huisvesting**

Deze kosten zijn gebaseerd op een bescheiden bijdrage voor de kosten van huisvesting aan de Koninginnegracht 5 te Den Haag.



## 9. Mkb-rapport

Het schrijven van een mkb-rapport brengt kosten met zich mee. In tegenstelling tot de schrijvers van het rapport 'In het publiek belang' kunnen we niet terugvallen op een sponsor in de vorm van de NBA. Alle kosten komen dan ook voor rekening van de vereniging. Onderdeel van het rapport is onder andere de inzet van een externe redacteur (Jan Willem Wits), de inzet van een marktonderzoeksbureau (Ruigrok/Netpanel), professionele opmaak van het rapport en de inzet van eigen mensen, waaronder bestuursleden. We zullen alles in het werk stellen om de kosten beperkt te houden. Ook zal er bij de NBA tot in den treure op worden aangedrongen om de helpende hand te bieden, al was het maar door het ter beschikking stellen van accommodatie.

## 10. Kantoorkosten

Deze kosten zijn gebaseerd op kosten als briefpapier, porti et cetera en de kosten voor de accountant.

## 11. Communicatie

Binnenkort start te vereniging met het verspreiden van alerts. Dit zijn korte berichten naar aanleiding van actuele gebeurtenissen. Deze gebeurtenissen zullen wij duiden en vertalen naar de dagelijkse praktijk van de mkb-accountant. Het schrijven van deze berichten vraagt de inzet van een redacteur. Voor de verspreiding van de berichten maken we gebruik van bestaande vormen zoals de nieuwsbrief, maar we overwegen ook de inzet van (korte) YouTube-berichten waarbij prominenten kort hun mening geven in de vorm van een filmpje.

Een eigen YouTube-kanaal behoort tot de mogelijkheden en zal leiden tot een grotere zichtbaarheid van de vereniging.

## 12. Verenigingsblad

Het *Novak accountantsmagazine* is dit jaar omgedoopt tot *Accountantsmagazine* en heeft een nieuwe vormgeving gekregen. Het blad bestaat nu uit drie katernen: het stichtingskatern voor producten en diensten voor mkb-accountantskantoren, een verenigingskatern voor verenigingsnieuws en voor artikelen die passen bij de belangenbehartigende rol, en een katern voor Novak Opleidingen. In de rest van 2015 zullen we deze aanpak voortzetten en het ligt voor de hand dat de vereniging een bijdrage levert aan het *Accountantsmagazine*. Alle leden van de vereniging ontvangen een exemplaar van het blad. Met inkomsten uit advertenties is rekening gehouden.

## 13. Overige kosten

Deze post ziet op kosten die niet onder de overige posten vallen.

## **Begroting 2016**

Met het oog op de ontwikkelingen binnen de accountancy heeft het bestuur van de vereniging Novak besloten om de begroting voor het boekjaar 2016 in november 2015 tijdens de volgende algemene ledenvergadering te presenteren. Een nadere toelichting zal tijdens de algemene ledenvergadering op 15 juni worden verstrekt.

## **7. Sluiting**

De algemene ledenvergadering zal rond 18.30 uur worden afgesloten. Iedere aanwezige is van harte uitgenodigd om deel te nemen aan het buffet.