

Nummer 2
Jaargang 8

NOVEMBER
2019

ACCOUNTANTS MAGAZINE

Het vakblad voor de mkb-accountant en het accountantskantoor

INTERVIEW

“BIJ ONS GEEN SAAIE MENSEN”

Over wat het betekent om in deze tijd een jonge ondernemende accountant te zijn

COLUMN

“WAAROM ZULKS EEN SLEETS VAK ALS DE FISCALITEIT?”

INTERVIEW

“ALS JE NIET UITKIJKT, DAN WORDT ER VAN ALLES VOOR JE BESLOTEN, TERWIJL JE ZELF AAN HET WERK WAS”

DAG VAN DE MKB-
ACCOUNTANT:
KOM MET AMBITIE

MAXIMAAL PRESTEREN
MET DE
SLIMSTE SOFTWARE

EINDEJAARSTIPS RONDOM
DE VENNOOTSCHAPS- EN
INKOMSTENBELASTING

Winstadviseur worden?



Het begint met
de juiste software.

Download de gratis whitepaper
www.asperion.nl/winstadviseur



Asperion
Online Boekhouden

INHOUD



**“MANAGERS ZIJN DE LAATSTE
TWINTIG JAAR MINDER
POPULAIR GEWORDEN”**

P. 06



**OVER ARTIKEL 5,
DE BEROEPSEER VAN DE
ACCOUNTANT**

P. 11



**“HELP DE ONDERNEMER
MET ZIJN
FINANCIERINGSVRAAG”**

P. 13



**NOVAK DIRECT: WAT KUNT
U VERWACHTEN VAN DE
AANSTAANDE TARIEFS-
WIJZIGINGEN?**

P. 25

WELKOM DOOR MARCO MOLING

P. 05

PROGRAMMA DAG VAN DE MKB-ACCOUNTANT P. 07

**GEEN STRESS MEER OM
KWIJTGERAAKTE BONNEN**

P. 08

**INTERVIEW HERMAN DE JONGE VAN UNIT4:
TERUG OP HET OUDE NEST**

P. 14

**VAKTECHNIEK SYLVESTER SCHENK:
FISCALE EINDEJAARSTIPS**

P. 16

WIE SLECHT DE WITWASPIRAMIDE?

P. 18

**INTERVIEW IFAA: FRISSE WIND AAN DE
AMSTERDAMSE GRACHT**

P. 20

**INTERVIEW KIM JANSEN: VERBINDEN VAN
GENERATIES OP DE WERKVLOER**

P. 27

OPLEIDINGEN

P. 31

Colofon

Accountantsmagazine:
het vakblad voor de
mkb-accountant en
het accountantskantoor

Achtste jaargang

Redactie
Guus Ham
directeur Novak en Novaa
Dianne van Essen
Sharon Hotinga

Redactieadres
Tournooiveld 3
2511 CX Den Haag
Telefoon: 070 - 3524002
E-mail: novak@novak.nl
Website: www.novak.nl

Abonnementen
U ontvangt dit blad als uw kantoor
lid is van Novak of als u
persoonlijk lid bent van Novaa.

U kunt ook een los jaarabonnement
afsluiten op Novak accountants-
magazine. Dit kost 75 euro per jaar.
Opzegging kan uitsluitend per
kalenderjaar en moet vóór 15 oktober,

voorafgaand aan het nieuwe
contributiejaar, schriftelijk worden
gemeld.

Advertenties
Guus Ham
telefoon: 06 - 51186741
e-mail: g.ham@novak.nl

Vormgeving
BADE creatieve communicatie
www.bade.nl

* Niets uit deze uitgave mag worden
verveelvoudigd, opgeslagen in een
geautomatiseerd gegevensbestand
en/of openbaar gemaakt in enige vorm
of op enige wijze, hetzij elektronisch,
mechanisch, door fotokopieën,
opnamen of op enige andere manier
zonder voorafgaande schriftelijke
toestemming van de uitgever.

*Jorinde
van Twinfield*



Ervaren zweefvliegster, de juiste koers als consultant

De passie van Jorinde als zweefvliegster, zie je terug in haar functie als consultant bij Twinfield. Twinfield is hét online boekhoudpakket voor professionals. Met uitgebreide functies, meer dan 300 koppelingen én persoonlijke service!

Kijk voor een persoonlijke demo op twinfield.nl

Marco Moling*VOORZITTER NOVAA*

Met hoeveel ambitie komt u naar de Dag van de mkb-accountant?

Als het aan Ben Tiggelaar ligt, een van onze topsprekers dit jaar, denkt u nu alvast na over hoe uw ondernemerschap er over vijf jaar uitziet. Hij vraagt zich in dit magazine af waar u van droomt. Onze ambitie met ons jaarlijkse evenement is ieder geval om u weer op een ontspannen manier te laten inspireren en informeren rondom de thema's vak kennis, klant kennis en zelfkennis.

“KOMT ALLEN EN LAAT UW STEM HOREN!”

Ons programma kent dit jaar weer uiteenlopende sprekers. Onder leiding van dagvoorzitter Pieter de Rijk geven we plenair het podium aan Ben Tiggelaar (gedragswetenschapper en bestsellerauteur), Hans Biesheuvel (co-founder ONL voor ondernemers), Menno Snel (staatssecretaris van Financiën) en Kim Jansen (sociaal psycholoog). Daarna kunt u kiezen uit diverse deelsessies van Geert Dreschler (MKB Accountants), Sylvester Schenk (RB), Carel Verdiesen (zelfstandig gevestigd accountant-administratieconsulent) en Margreeth Kloppenburg (expert professionele integriteit).

Sylvester Schenk heeft zich voor dit Accountantsmagazine alvast uitgeleefd op het onderwerp fiscale activiteiten. Hij vraagt zich af waarom hij zo nodig zijn brood moest gaan verdienen in “zulks een sleets vak als de fiscaliteit, waar wetten en wetsvoorstellen meestal de houdbaarheid heb-

ben van een sneeuwbal in de hel”. U leest het antwoord elders in het magazine. Overigens belooft hij u dat, “hoewel zijn sessie niet noodzakelijkerwijs tot vreugde stemmend zal zijn”, er zeker wel gelachen gaat worden.

Ook als het aan Margreeth Kloppenburg ligt, kunt u een flinke dosis humor verwachten tijdens haar sessie. Haar verfrissende en scherpe spreekstijl uit zich ook in het interview dat ze gaf voor dit magazine. Ze signaleert een duidelijk verschil tussen hoe de gevestigde orde en de jongere generatie accountants zich uitlaten over beroepseer en integriteit. Ze mist actieve betrokkenheid, maar hoopt deze tijdens haar sessie bij u allen aan te kunnen wakkeren. Komt allen en laat uw stem horen!

Deze oproep doe ik ook aan alle jonge mkb-accountants van Nederland. Want wat betekent het voor u om in deze tijd accountant te zijn? Herkent u zich in het verhaal van jonge accountants als Edwin Zeeman AA en Cas Stevens AA van IFAA Accountants en Belastingadviseurs? Zij vertellen in dit magazine over hun kantoor (“hier vind je geen saaie mensen”) en hoe ze aankijken tegen het accountancyberoep (“er mag wel meer aandacht zijn voor de menselijke kant”). En bij dat laatste sluit ik mij graag aan. We besteden er tijdens de Dag van de mkb-accountant veel aandacht aan, zelfkennis is een van onze drie pijlers.

Kortom, laat u inspireren door onze topsprekers, ontmoet vakgenoten onder het genot van een uitgebreide lunch en maak kennis met maar liefst 17 leveranciers die het werken in de accountancy makkelijker en leuker maken. Ik zie u graag op 12 december in Nieuwegein!

“HET IS GOED OM MET EEN BEETJE AMBITIE NAAR ZO’N DAG TE KOMEN”

BEN TIGGELAAR SPREEKT OP DE DAG VAN DE MKB-ACCOUNTANT 2019

Van de redactie

IN DIE BIJNA 20 JAAR DAT U ACTIEF BENT OP HET GEBIED VAN LEIDERSCHAP EN GEDRAGS-VERANDERING, ZIET U VERSCHILLEN TUSSEN HOE ER NU EN TOEN NAAR DEZE THEMA'S WORDT/WERD GEKEKEN DOOR WERKEND NEDERLAND?

"Laat ik me even focussen op management en leiderschap. Managers zijn de laatste twintig jaar in razend tempo minder populair geworden.

Er is duidelijk behoefte aan andere manieren van leidinggeven: meer dienend, meer coachend. Minder gericht op controle en meer op het tot bloei brengen van medewerkers. Ik denk niet dat managers gaan verdwijnen, er is nu eenmaal altijd behoefte aan coördinatie. Maar hun rol zal steeds meer een faciliterende worden."

IS ER EEN BEPAALDE TREND BINNEN DEZE THEMA'S DIE NU SPEELT EN DIE ZICH DE KOMENDE JAREN VERDER ZAL ONTWIKKELEN?

"Het belang van innovatie en creativiteit wordt steeds groter. Bedrijven moeten voortdurend vernieuwen in hun producten en diensten. Om dat mogelijk te maken heb je de motivatie en denkkracht van alle medewerkers nodig. Iedereen moet zich vrij voelen om bij te dragen, om ideeën in

te brengen, nieuwe dingen te proberen. Essentieel daarbij is wat we psychologische veiligheid noemen: de overtuiging dat je sociale risico's kunt nemen binnen de groep."

HOE KUNNEN MENSEN ZICH VOORBEREIDEN OP UW LEZING TIJDENS DE DAG VAN DE MKB-ACCOUNTANT? EN WAAR KUNNEN ZE ZICH OP VERHEUGEN?

"Ik wil deelnemers graag helpen om hun dromen scherp te krijgen. En ik wil ze inzichten aanreiken om deze ook in actie om te zetten. Het is de moeite waard om vooraf eens na te denken: hoe zou ik willen dat de komende vijf jaar van mijn ondernemerschap er uitzien? Wat zou ik anders, beter willen? Het is goed om met een beetje ambitie naar zo'n dag te komen."



Dr. Ben Tiggelaar (1969) is onafhankelijk schrijver, spreker en gedragswetenschapper. Vanaf 2000 veroverde hij met acht verschillende boeken de nummer één-positie in de Nederlandse management top tien. Bens seminar MBA in één dag, waaraan in de loop van de jaren meer dan 20.000 managers deelnamen, is het meest bezochte seminar ooit in Nederland. Wij vroegen hem alvast een tipje van de sluier op de lichten over zijn lezing tijdens de Dag van de mkb-accountant.





MKB-ACCOUNTANT

Voor de derde keer organiseert de vereniging Novaa (voorheen Novak) op donderdag 12 december 2019 de Dag van de mkb-accountant. Ontmoet andere mkb-accountants en topsprekers tijdens een dagvullend programma dat in het teken staat van ondernemerschap, persoonlijke ontwikkeling en de nodige dosis vaktechniek.

Onder leiding van dagvoorzitter Pieter de Rijk schijnen bekende sprekers hun licht op actuele thema's. Ben Tiggelaar helpt u met het omzetten van dromen in actie. Hij vertelt u meer over leiderschap en verandering. Hans Biesheuvel deelt tips en trucs om direct mee te doen en mee te beslissen in Den Haag.

Na de lunchpauze beantwoordt Menno Snel de vraag 'Nederland belastingparadijs voor het mkb?'. En aansluitend gaat Kim Jansen in op het verbinden van vijf generaties op de werkvloer om als organisatie future-proof te blijven. Vervolgens kunt u de diepte ingaan met de sprekers van onze deelsessies.

Voor het volledige programma zie: www.dagvandemkbaccountant.nl.

INFORMATIE & TOEGANG

Datum en tijd: donderdag 12 december 2019 van 10:00 – 17:30 uur.

Ontspannen uw dag beginnen?

Wij bieden de vroege vogels dit jaar een ontbijtsessie aan vanaf 8:00 uur!

LOCATIE

MeetingDistrict Nieuwegein, Blokhoeve 2, 3438 LC Nieuwegein

TOEGANG

- GRATIS voor leden van vereniging Novaa (voorheen Novak)
- Leden van stichting Novak met een kantoorlidmaatschap ontvangen 25% korting op de reguliere toegangsprijs
- Leden van stichting Novak met een kantoorlidmaatschap PLUS ontvangen 50% korting op de reguliere toegangsprijs
- De reguliere toegangsprijs bedraagt € 295,- exclusief btw

PERMANENTE EDUCATIE

- NBA 5 PE-uren
- RB 3 PE-uren



Pieter de Rijk



Menno Snel

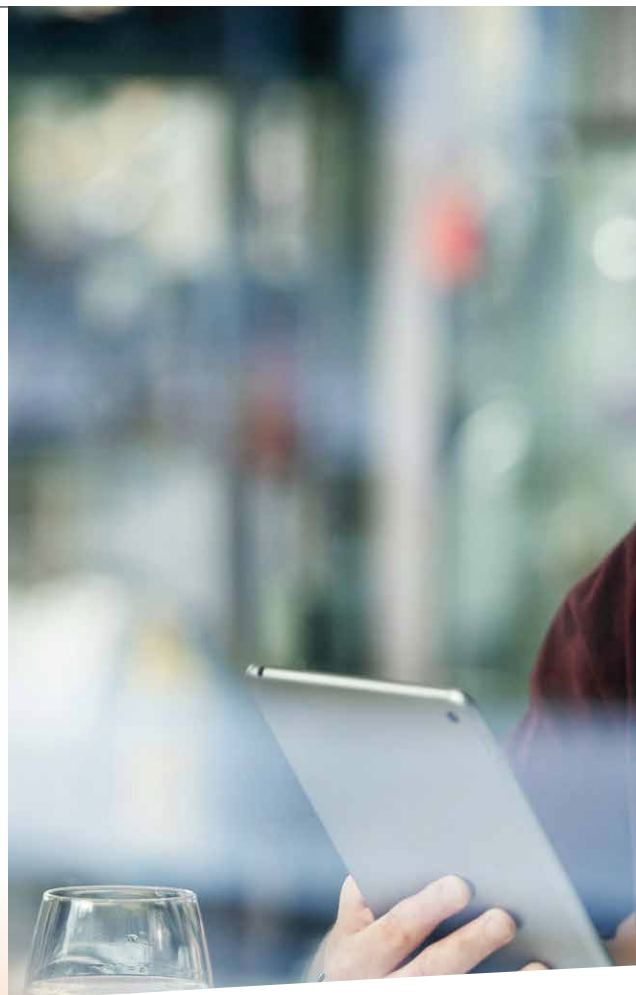


Kim Jansen

MELD U AAN VIA: WWW.DAGVANDEMKBACCOUNTANT.NL

MET EEN DRUK OP DE KNOP KAN UW CLIËNT AAN DE SLAG!

*DAT MAAKT SAMENWERKEN
WEL HEEL EFFICIËNT
EN GEMAKKELIJK*



Ondernemers willen steeds meer inzicht en sneller over actuele informatie beschikken. Het moet niet alleen sneller, maar ook vaak goedkoper. Elk accountantskantoor heeft hiermee te maken. En dat is natuurlijk logisch gezien alle huidige technologische mogelijkheden. Visma eAccounting Accountancy biedt daarvoor uitkomst. Het is een financiële cloudoplossing specifiek ontwikkeld om online samenwerking mogelijk te maken tussen accountantskantoren en hun cliënten. De software helpt aan de ene kant kantoren om de eigen interne administratie te optimaliseren en biedt aan de andere kant uitgebreide mogelijkheden voor samenwerking met cliënten.

SAMENWERKEN

Kantoren kunnen eenvoudig in de cloud samenwerken met cliënten. Voor ondernemers zijn er ook verschillende varianten van Visma eAccounting beschikbaar. Een cliënt kan bijvoorbeeld alleen zelf factureren en het administratiekantoor de rest van de administratie laten doen. Of hij wil zijn financiële administratie helemaal zelf voeren en het kantoor online mee laten kijken. Alles is mogelijk. Er is heel veel flexibiliteit en het mooie is dat kantoren de services zelf direct kunnen aanschakelen voor hun cliënten. Willen ze meer zelf doen? Met een druk op de knop kunnen ze aan de slag! Dat maakt samenwerken heel efficiënt en gemakkelijk.

INZICHT

Ook het sneller inzicht bieden in actuele data om zo beter en sneller beslissingen te kunnen nemen wordt steeds belangrijker voor cliënten. Met deze totaaloplossing is dat geen enkel probleem, kantoren kunnen cliënten optimaal en snel inzicht bieden met dashboards op maat en uitgebreide financiële rapportage. Uiteraard ook weer allemaal online en zonder gedoe als het heen en weer mailen van rapporten als pdf.

LAAGDREMPELIG

Er is vooral ook veel aandacht besteed aan het zo laagdrempelig mogelijk maken van Visma eAccounting voor de cliënten. Het is natuurlijk



**‘OOK WORDEN ONDER-
NEMERS HEEL BLIJ VAN DE
APP DIE KASSABONNEN
SCANT EN DIE GEWOON
STANDAARDONDERDEEL
IS VAN DE UITGEBREIDE
MOGELIJKHEDEN.
GEEN STRESS MEER
OM KWIJTGERAAKTE
BONNEN, ALLES IS
DIRECT BESCHIKBAAR IN
DE ADMINISTRATIE’.**

nog altijd zo dat ondernemers zich liever zo min mogelijk bezighouden met hun administratie en hun financiën. Aan de andere kant is het wel noodzakelijk dat ze deze zaken op orde hebben. Om ze daarbij te helpen zijn er binnen de software onder meer diverse gratis apps voor hen beschikbaar. Daarmee kunnen ze bijvoorbeeld onderweg facturen maken op de mobiele telefoon. Ook worden ondernemers heel blij van de app die kassabonnen scant en die gewoon standaardonderdeel is van de uitgebreide mogelijkheden. Geen stress meer om kwijtgeraakte bonnen, alles is direct beschikbaar in de administratie.

Visma heeft als doel om accountantskantoren en hun cliënten maximaal te laten presteren door ze te voorzien van de slimste tools zodat ze zelf efficiënter kunnen werken én optimaal met hun cliënten kunnen samenwerken. Visma eAccounting Accountancy voor kantoren is al beschikbaar voor 31 euro per maand. Cliënten kunnen al vanaf 10 euro per maand aan de slag met een Visma eAccounting-versie.

Meer informatie: slimstesoftware.nl

OVER VISMA SOFTWARE

Visma Software biedt de accountancysector, het mkb en de grootzakelijke markt innovatieve cloud-oplossingen voor boekhouding, financieel beheer, projectmanagement en logistiek.

In Nederland werken al meer dan 40.000 organisaties met onze software. Het portfolio bevat onder meer AccountView, Visma.net, Visma eAccounting, Visma Severa, Visma Teleboekhouden, Mamut One en Davilex.

MARKTLEIDER IN SCANDINAVIË

Visma Software BV is een dochteronderneming van het Noorse Visma AS. De Visma Group is actief in heel Scandinavië, de Benelux, Oost- en Midden-Europa en Latijns-Amerika. Met meer dan 9.500 medewerkers, 1 miljoen klantcontracten en een netto-omzet van 1.199 miljoen euro in 2018 is Visma een van Europa's toonaangevende softwarebedrijven.



Volg de opleiding tot AA accountant MKB

- + Combineer de theorie en praktijkopleiding
- + Bouw flexibel je eigen opleiding op maat
- + Persoonlijke begeleiding gedurende jouw leertraject
- + Leslocaties in Amsterdam, Rotterdam, Breda, Roermond

Bekijk onze opleidingen accountancy op
avansplus.nl/accountancy

bereik meer

avans+

“ALS JE NIET UITKIJKT, DAN WORDT ER VAN ALLES VOOR JE BESLOTEN, TERWIJL JE ZELF AAN HET WERK WAS”

KOM NAAR DE SESSIE VAN MARGREETH KLOPPENBURG
TIJDENS DE DAG VAN DE MKB-ACCOUNTANT

Van de redactie

Margreeth Kloppenburg spreekt, publiceert, traint en adviseert over het belang van integriteit in de professionele praktijk. Met name binnen de financiële sector en met als zwaartepunt de accountancysector. Margreeth was de afgelopen jaren bestuurslid van de Stichting Beroepseer en lid van de Commissie Ethiek, cultuur en gedrag van de NBA. Ze is de vaste columniste van het kwartaalblad Accountant, lid van de stuurgroep Governance van de NBA en van de redactieraad CEA. Eind 2017 publiceerde ze als redacteur en auteur, de bundel 'Artikel 5, de beroepseer van de Accountant' waarvoor ze in juni 2018 de Loftrompet ontving van het NBA bestuur. Dat belooft veel goeds voor haar sessie tijdens de Dag van de mkb-accountant. Wij stelden Margreeth alvast een paar vragen.

U HEBT ALS MEDE-AUTEUR EEN BOEK GESCHREVEN MET ALS CENTRALE VRAAG HOE HET STAAT MET DE BEROEPSEER VAN DE ACCOUNTANT. WELKE REACTIES HEEFT U DAAROP GEKREGEN?

“Het meest gelukkig ben ik met de reacties die ik krijg van studenten. Ik spreek regelmatig op uitnodiging van studieverenigingen accountancy en de manier waarop jonge mensen openstaan voor dialoog over beroepseer en integriteit en hun eigen rol in dit geheel is hoopgevend. Want eerlijk gezegd laat het merendeel van de gevestigde orde het afweten. Ik mis de actieve betrokkenheid van individuele accountants bij dit onderwerp. Terwijl we met Artikel 5, dat verwees naar de eer van de stand, juist een gemene deler te pakken hebben om een dialoog te starten over de waaromvraag en de toekomst van het beroep. De verschillende koepelorganisaties, financiële instellingen en de toezichthouder waarvoor ik lezingen geef, juichen deze noodzakelijke dialoog over het bestaansrecht van de accountant en integriteit als basis van het vak toe. Denk aan de NBA, het NOAB en de AFM, maar ook de Auditdienst Rijk, het UWV en de Algemene Rekenkamer. Zij bieden hiervoor een podium, nu moeten we een breed publiek binnen zien te trekken”.

ONS PODIUM STAAT VOOR U KLAAR OP 12 DECEMBER. WAT KUNNEN DE BEZOEKERS AAN UW SESSIE VERWACHTEN?

“Het is volgens mij geen kwestie van desinteresse dat de dialoog zo moeizaam op gang komt. Ik wijd het

meer aan een verminderd gevoel van verbondenheid. De praktijk is individualistisch ingesteld, er lijkt geen behoefte meer te zijn aan het samen optrekken. Daarom richt ik mij tijdens de sessie op het creëren van gedeelde waarden. Ik geef, denk ik, woorden aan een gevoel dat ze allemaal diep van binnen hebben. Ik raak kennelijk de kern van hun werk, doordat mijn taal anders is, aan de hand van voorbeelden uit onderzoek en de praktijk. En in die kern schuilt een ongekende kracht die nodig is om wel dat gesprek aan te gaan. Over de morele afwegingen waarmee hun handelen doorspekt is en dat dagelijks gevoerd dient te worden, naast alle vakinhoudelijke overleggen. Daar lever ik graag een bijdrage aan”.

MET WELKE BOODSCHAP GAAN ZE NAAR HUIS?

“Dat ze hebben ervaren dat ik het voor de beroepsgroep en het professionele perspectief opneem. Voor de professional die liefde voor het vak blijft houden ondanks alle problemen die er zijn. Er gaat veel aandacht naar wat er misgaat binnen de beroepsgroep met als neveneffecten dat het vak niet meer aantrekkelijk wordt en het werkplezier afneemt. Wij hebben het boek geschreven vanuit een positieve insteek en benadrukken wat er zo mooi is aan het vak van accountant. Tegelijkertijd doen we een appél op hun verantwoordelijkheidsgevoel om vooral ook zelf te blijven nadenken en in actie te komen. Uiteindelijk kun je je ethisch besef en handelen niet alleen laten leiden door wet- en regelgeving. Als je niet uitkijkt, dan wordt er van alles voor je besloten, terwijl je zelf aan het werk was”.



Tijdens de Dag van de mkb-accountant is het boek 'Artikel 5, de beroepseer van de Accountant' verkrijgbaar. De opbrengsten gaan naar de stichting Beroepseer die opkomt voor het belang van professionaliteit.



Ontdek de nieuwe **CLOUD-APPS**

Werk efficiënt, comfortabel en veilig online samen aan dossiers, opdrachten en betrouwbare rapportages. Centraliseer dossiers, manage uw praktijk en communiceer op het unieke Cloud-platform. Koppel financiële software, integreer on-premise applicaties en gebruik Cloud-apps voor klantopdrachten en verwante taken.



WWFT+



PBC+



ADV+



SAMENSTEL+



VPB+

Ga voor een gratis proeflicentie naar casewarecloud.nl

Hans Biesheuvel

MEDE-OPRICHTER ONL
VOOR ONDERNEMERS



Zo blijft u de nummer één *trusted advisor* van de ondernemer

Voor de meeste ondernemers is de accountant de nummer één vertrouwelijke adviseur. Een raadgever die de financiën en daarmee het bedrijf als geen ander kent. De accountant kan de komende jaren alleen maar belangrijker worden. Hoe dat komt?

Het ondernemen gaat voor de gemiddelde mkb'er tegenwoordig niet meer vanzelf. Een wispelturige overheid zorgt voor een steeds kouder ondernemersklimaat, door bijvoorbeeld lastenverzwaringen, hoge regeldruk en een te complex belastingstelsel. Door deze ontwikkelingen verandert ook de vraag wat een ondernemer van zijn of haar accountant verlangt. Alleen de cijfers opstellen en weer de deur uitlopen? Dat is tegenwoordig niet meer genoeg.

Hoe kunt u dus de *trusted advisor* van de mkb'er blijven? Verdiept u zich in de situatie van de ondernemer. Zij hebben behoefte aan een sparringpartner op financieel gebied. Wat speelt er bij hem of haar? Wat zijn de financiële mogelijkheden? Probeer te ontzorgen en kijk hoe u een ondernemer tegemoet kan komen in zijn of haar uitdagingen.

Accountants zijn ijzersterk in het opstellen van de cijfers en het terugkijken, maar minder goed in het ondernemers helpen vooruitkijken. Zo had ik een tijd geleden liquiditeit in mijn bv, want ik had iets verkocht. Ik belde mijn accountant op en vroeg wat ik kon doen: Het geld in de bv houden? Naar privé storten? Als dividend uitkeren? Investeren? Mijn accountant schrok enorm van deze vragen! Wat is fiscaal handig? Hij wist er niet snel een antwoord op. Veel ondernemers herkennen dit. Ik denk dat juist accountants, vanuit hun expertise en vakgebied, bij dit soort vragen mee kunnen denken met de ondernemers.

Zeker ook bij een financieringsvraag. Veel (startende) ondernemers hebben vaak een goed businessplan en een fantastische dienst of product ontwikkeld en toch mislukt de onderneming, omdat zij niet aan financiering kunnen komen. Voor de meeste ondernemers is het aantrekken van start- of groeikapitaal een lastige klus. Staatssecretaris Mona Keijzer van Economische Zaken en Klimaat schreef op 5 november 2019 in een brief aan de Tweede kamer over de mkb-financieringsmarkt. Vanwege gebrek aan kennis en tijd en door hoge zoekkosten kunnen ondernemers zich niet goed presenteren bij financiers. Als één van de actiepunten noemde zij het verstevigen van de intermediaire adviesmarkt. Zij vindt het van belang dat de mkb-accountant kan groeien in diepgang, analyse en advies. Ik ben het met haar eens. Een accountant kan helpen bij het, op een slimme manier, opstellen van een financieringsvraag.

Bovendien weten veel ondernemers vaak niet waar ze de juiste financieringsvorm voor hun plan kunnen vinden. Waar de rol van de bank steeds kleiner wordt, groeit de non-bancaire financieringsmarkt als kool. Het aanbod van alternatieve financiers is groot, alleen weten ondernemers hierdoor niet meer welke vorm voor hen het beste is en waar ze de juiste match kunnen vinden.

Ik denk dat in de toekomst de accountant hierbij een belangrijke rol kan vervullen. Nu is er bij accountants nog te weinig kennis over alternatieve financiering. Laat een collega op kantoor zich hierin specialiseren of laat u bijscholen. De klant is u eeuwig dankbaar.

“HET TEMPO WAARIN WE LEVEREN EN DE RIJKHEID AAN FUNCTIONALITEITEN IS ONGEËVENAARD IN DE HUIDIGE MARKT”



Herman de Jonge, Unit4

Van de redactie



NAAM

Herman de Jonge

CEO BIJ

UNIT4 Bedrijfssoftware

WEBSITE

www.unit4.com

Sinds mei van dit jaar is Herman de Jonge CEO bij Unit4 en verantwoordelijk voor accountancy-, MKB-, financiële intermediairs- en salarismarkt in de Benelux. Hij is terug van weggeweest, dus tijd om even bij te praten.

U BENT WEER TERUG OP HET OUDE NEST.

WAT ZIJN UW PLANNEN VOOR DE KOMENDE TIJD?

“Het is bijzonder leuk om weer terug te zijn! We hebben een mooie uitgangspositie om onze klanten (accountants, administratiekantoren, belastingadviseurs, financieel intermediairs en het bedrijfsleven) te helpen met datgene wat voor hen belangrijk is: een toekomstbestendige onderneming runnen. Om deze klantgroepen nog beter te ondersteunen, heb ik bij mijn terugkomst direct een strategie en doelstellingen gelanceerd voor de aankomende tijd. Zo hebben we afgelopen zomer klantenteams opgezet, nieuwe partnerships gesloten, zijn we nadrukkelijker aanwezig in de markt met als voorbeeld onze Accountancy & Personeel en Salaris Tournee”.

DE BEWEGING NAAR DE CLOUD IS EEN GROTE STAP. HOE ZIET U DAT VOOR ZICH?

“Dat is zeker een grote stap, daarom doen we dat ook stapsgewijs. Hierdoor kunnen onze klanten zelf het tempo bepalen waarin ze hier gebruik van maken. Momenteel werken we aan het online alternatief van Unit4 Audition en Unit 4 Auditor. Deze lanceren we op het platform Accountancy Gemak. Hierin staan drie oplossingen centraal: 1. Fiscaal Gemak, 2. Rapportage Gemak (voorheen Audition) en 3. Auditor (online alternatief). Ook hebben we Multivers vorig jaar naar de cloud gebracht, Multivers Web. Dankzij input van onze gebruikers (ondernemers en kantoren) en uit eigen onderzoek zetten we continu relevante informatie om in nieuwe functionaliteiten en/of diensten. Elke drie weken brengen we een solide release uit die onze klanten weer extra functionaliteiten geeft. Ik durf te stellen dat het tempo waarin we leveren en de rijkheid aan functionaliteiten ongeëvenaard is in de huidige Nederlandse softwaremarkt. We doen dit om een grote bijdrage te kunnen leveren aan het succes van onze klanten”.

UNIT4 HEEFT FISCAAL GEMAK OVERGENOMEN EN OP BASIS DAARVAN ACCOUNTANCY GEMAK GEÏNTRDUCED. WAT ZIJN JULLIE VERWACHTINGEN VAN DEZE ONTWIKKELING?

“Binnen Unit4 Bedrijfssoftware zeggen wij dat we onze familie uitgebreid hebben. Dat lijkt een detail, maar het is kenmerkend voor onze cultuur en drive. Wij zetten in op sterke teams met een hoog leervermogen die plezier hebben om goede software naar de markt te brengen. Software waar klanten direct profijt van hebben. We verwachten dat we met Accountancy Gemak een sterke impuls kunnen geven aan de kantoren die deze software gaan inzetten op het gebied van efficiëntie, informatie en persoonlijke interactie. En dat alles in combinatie met bewezen hoge beschikbaarheid, veiligheid en performance. Het geeft kantoren de mogelijkheid om daadwerkelijk (prijs)concurrerender te gaan werken, een nog sterkere band met de klant op te bouwen en met meer plezier te werken”.

NOVAK EN UNIT4 WERKEN SAMEN MET BETREKKING TOT UNIT4 AUDITOR. HOE ZIET U DE ONTWIKKELING VAN AUDITOR EN DAN MET NAME DE STAP NAAR DE CLOUD?

“Het online alternatief voor Auditor zullen we naar de markt brengen binnen Accountancy Gemak. Hiermee kunnen we voldoen aan alle wensen en eisen die kantoren hebben rondom workflow, vastlegging, rapportage en compliance. Volgend jaar

zullen we de markt hierover uitgebreid informeren. De inzichten die vakorganisaties zoals Novak ons geven zijn zeer waardevol en nemen we op in onze roadmap. Immers, ons doel is om kantoororganisaties succesvol te maken en daarin zien wij een gezamenlijke missie”.

**“WE VERWACHTEN DAT
WE MET ACCOUNTANCY GEMAK
KANTOREN EEN
STERKE IMPULS KUNNEN
GEVEN OP HET GEBIED
VAN EFFICIËNTIE, INFORMATIE EN
PERSOONLIJKE INTERACTIE”**

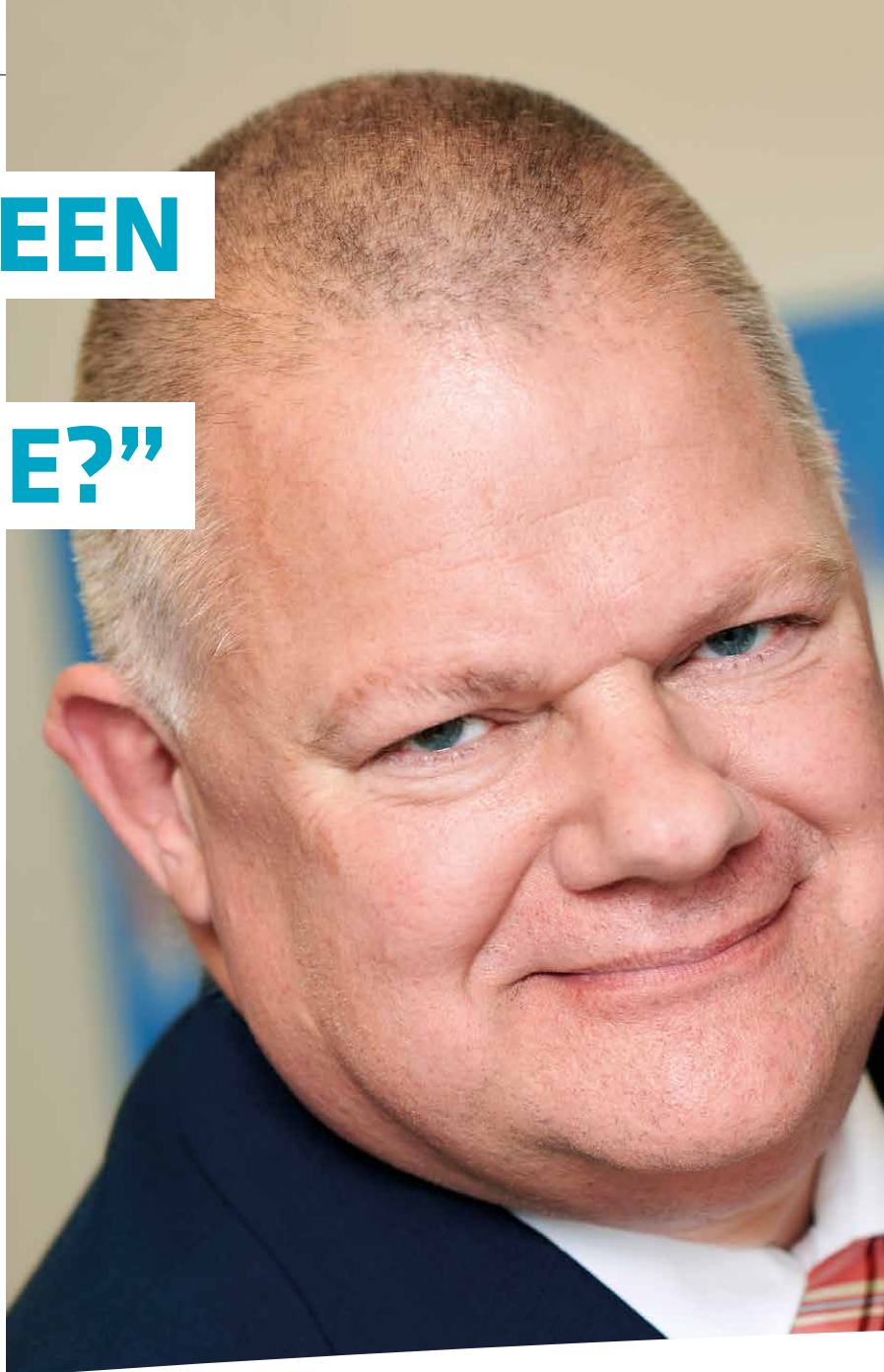
EN DIT IS VAST NOG NIET ALLES?

“We zien dat de werelden van de accountant en ondernemer soms niet vanzelfsprekend synchroon lopen. Onze oplossingen kunnen hiertussen een brug slaan. Dit noemen we *“Controlled Ondernemerschap”*. Dit jaar hebben we de eerste stappen hiervan laten zien en het stimuleert ons enorm dat klanten en stakeholders zeer positief op onze acties reageren. Wij focussen ons nu op een perfecte uitvoering van onze strategie en blijven volgend jaar heel veel software en diensten naar de markt brengen. Zowel voor online als lokaal gebruik. We hebben een solide visie neergezet en zetten hoog in op het realiseren ervan. Er staat nog veel te gebeuren, dus *stay tuned!*”

“WAAROM GEEN WISKUNDE OF THEOLOGIE?”

“WAAROM MOEST IK ZO NODIG MIJN BROOD GAAN VERDIENEN IN ZULKS EEN SLEETS VAK ALS DE FISCALITEIT?”

**Door Sylvester Schenk,
directeur Fiscale Zaken RB**



NAAM

Sylvester Schenk

WERKT BIJ

Fiscale zaken van het
Register Belastingadviseurs
(RB)

WEBSITE

www.rb.nl

Op 12 december 2019 zal weer de ‘Dag van de mkb-accountant’ plaatsvinden. Onvermijdelijk zullen dan weer grote hoeveelheden NIEUWS over u uitgestort gaan worden. Nieuwe software, nieuwe voorschriften, nieuwe regels, en – daarover zal ik het met u gaan hebben – de onvermijdelijke en vanzelfsprekend nieuwe fiscale actualiteiten die de mkb-accountant zullen gaan raken. Waarschijnlijk zal er zelfs sprake zijn van actualiteiten die uw cliënten midscheeps gaan raken of – veel erger – van actualiteiten die uzelf gaan raken. Maar dat zult u nog wel gaan merken. Ik kan nu al verklappen dat de gescheiden en alimentatie betalende ondernemer, met een stevige hypotheek en een elektrische auto in bestelling, van een koude kermis thuis zal gaan komen.



Sylvester Schenk

ZES WETSVORSTELLEN

Het op 17 september 2019 bij de Tweede Kamer ingediende Belastingplan 2020 bestaat uit zes verschillende wetsvoorstellen; het 'Belastingplan 2020', de gebruikelijke 'Overige fiscale maatregelen 2020', de 'Wet fiscale maatregelen klimaatakkoord', de 'Wet bronbelasting 2021', de 'Wet afschaffing fiscale aftrek scholingsuitgaven' en tenslotte het voorstel met de langste naam 'Wet implementatie richtlijn harmonisatie en vereenvoudiging handelsverkeer tussen lidstaten'. De omvang en de relevantie voor het mkb van deze voorstellen wisselen overigens sterk. De meeste maatregelen zullen per 1 januari 2020 in werking treden, al kan in sommige gevallen sprake zijn van enig uitstel. Misschien denkt u: zes wetsvoorstellen? Dat valt eigenlijk nog best mee. Want u weet: alles in dit leven draait om

verwachtingenmanagement. Maar dan moet ik u te-leurstellen. Er is namelijk nog een vloot met zure appels onderweg.

De wetsvoorstellen inzake de MDR-richtlijn (u weet wel: het verplicht melden van agressieve grensoverschrijdende fiscale structuren), het excessief lenen van de eigen bv en de zestien (!) 'verbetervoorstellen' voor de giftenaftrek en de ANBI-regeling verwacht ik eigenlijk nog dit jaar wel. Uiteraard kunnen al deze wetsvoorstellen tijdens hun behandeling in het parlement nog ingrijpend gewijzigd worden en rond de kerst zullen alle bedragen nog geïndexeerd moeten worden.

“DE GESCEIDEN EN ALIMENTATIE BETALENDE ONDERNEMER ZAL VAN EEN KOUDE KERMIS THUISKOMEN”

Er hangt trouwens ook nog een geheel nieuw personenvennootschapsrecht (uiteraard met een bijbehorende fiscale paragraaf) in de lucht, dus maak uw borst maar nat.

SNEEUWBAL IN DE HEL

Als ik dit allemaal zo opschrijf overvalt mij weer een gevoel van diepe vermoeidheid. Waarom moest ik zo nodig mijn brood gaan verdienen in zulks een sleets vak als de fiscaliteit? Een tak van sport waar wetten en wetsvoorstellen meestal de houdbaarheid hebben van een sneeuwbal in de hel. Waarom heb ik niet beter naar mijn beide grootvaders geluisterd, die me ooit bezwoeren om toch vooral wiskunde respectievelijk theologie te gaan studeren? Daar verandert immers zelden iets. De stelling van Pythagoras is geschreven voor de eeuwigheid en de heilige Drie-eenheid zie ik zo gauw nog niet met een vierde goddelijke persoon uitgebreid worden. Maar ja: voor wiskunde miste ik het talent en het celibaat spreekt de gemiddelde achttienjarige niet echt aan. De gemiddelde 57-jarige trouwens ook niet, maar dat is weer een ander verhaal.

Kortom: het belooft een informatieve maar niet noodzakelijkerwijs tot vreugde stemmende workshop te worden die ik binnenkort voor u mag gaan verzorgen. Maar net zoals in eerdere jaren zal er toch gelachen gaan worden. Die belofte durf ik hier wel te maken. Ik verheug mij erop en zie u graag terug op de 'Dag van de mkb-accountant' op 12 december 2019 in het altijd weer bruisende Nieuwegein!

Onlangs in het Financieele Dagblad:

‘Wie slecht de witwaspiramide?’

Grub

De compliance app voor elke accountant

ComplianceWise

integrity is easy

Maffiawetgeving, geld afpakken en geldstromen bevroren, het zijn mogelijke manieren om de strijd tegen witwassen aan te gaan. Het begint met de zoektocht naar de herkomst en de bewegingen van het geld. De overheid en het Openbaar Ministerie vlassen op harde maatregelen, en eisen actieve medewerking van trustkantoren, banken én accountants. Ken je klanten, hun bedrijfsstructuren, hun transacties en hun geldstromen, en bij verdachte transacties of andere onraad: signaleer actief.

Dát vraagt de overheid met tal van complexe richtlijnen, en met torenhoge boetes in het vooruitzicht als er niet wordt voldaan aan de richtlijnen, als er niet wordt voldaan aan de zorgen en meldingsplicht.

De vraag is alleen: hoe dan? Hoe maken we *compliant zijn* eenvoudig. Tot nu toe leek 'niks doen' immers makkelijker (en goedkoper) dan iets doen. Maar niet meer!

ComplianceWise is al zes jaar dé specialist op het gebied van compliance en het easy maken ervan. We zeggen niet voor niets: *'Compliance should be easy'* en met onze tools is het dat gelukkig ook. Voor banken en Trustkantoren hebben we tools als Transaction Monitoring, Delegation Monitoring en Know Your Clients, waarmee deze financiële instellingen voor eens en altijd compliant zijn.

En waarvan de baten een stuk hoger zijn, dan de uiteindelijke kosten van het niets doen. Sterker: compliance is voor hen een commercieel middel in de bedrijfsvoering geworden, inclusief machine learning en predictive scenario planning.

En nu hebben we, speciaal voor accountants: Grub, dé compliance app waarmee de halsbrekende, tijdrovende en kostbare toeren om te voldoen aan de Wwft-compliance richtlijnen (inclusief de actieve meldingsplicht) voorgoed voorbij zijn.

Grub is dé compliance app waarmee elke accountant heel eenvoudig en aantoonbaar Wwft-compliant wordt en vanaf nu altijd blijft. Of het nu gaat om UBO's in cliëntstructuren, PEP screening, cliënt acceptatie en pro-actieve signalering bij (verdachte) veranderingen, Grub doet het allemaal en razendsnel.

Dus bent u een accountant, weet u niet 100% zeker of u aantoonbaar Wwft-compliant bent, vindt u het net als veel andere accountants een schier onmogelijke opgave om te voldoen aan continu veranderende richtlijnen, wilt u boetes voorkomen en dus voortaan met één druk op de knop weten of een cliënt integer is?

Dan is het antwoord even simpel als doeltreffend: **even grubben!**

www.compliance-wise.com / www.grubvooraccountants.nl



Cas Stevens en Edwin Zeeman,
IFAA Accountants en Belastingadviseurs

“BIJ ONS GEEN SAAIE MENSEN”

OVER WAT HET BETEKENT OM IN DEZE TIJD EEN JONGE ONDERNEMENDE ACCOUNTANT TE ZIJN

Van de redactie

Achter de deur van een statig pand aan de Amsterdamse grachten, huist IFAA Accountants & Belastingadviseurs. Je verwacht bij binnenkomst wellicht een formele ontvangst in de uitgestrekte marmeren hal, maar niks is minder waar. “Hier vind je geen saaie mensen”, vertelt partner Edwin Zeeman AA. “Bij ons waait een frisse jeugdige wind en wij doen de dingen graag anders dan je misschien zou verwachten.”

BIJ IFAA GEVONDEN WAT ZE ZOCHTEN

Dynamisch. Zo kun je IFAA het beste omschrijven. Dit uit zich in de diversiteit aan klanten, medewerkers en het vele verhuizen. “IFAA is in 2000 opgericht en sinds die tijd al meerdere keren verhuisd”, vertelt Edwin. “We zijn Amsterdam trouw gebleven, maar door de groei van ons kantoor scheurden we elke keer uit onze jas. Onze huidige locatie aan de Singel is een fijne plek en groot genoeg voor onze

ambities”. Maar deze beperken zich niet tot de stads-grenzen. Sinds 2011 heeft IFAA ook een kantoor in Almere. Cas Stevens AA is daar partner sinds 2018. “Ik heb gewerkt bij kantoren uit het hele spectrum”, vertelt Cas. “Van een hiërarchisch ingericht big four-kantoor, tot een klein kantoor met weinig ambities. Bij IFAA heb ik gevonden wat ik zocht: een jong team, veel interactie met klanten en de mogelijkheid om jezelf te ontwikkelen. Dat laatste is wat we bij

onze medewerkers ook stimuleren. Lijkt iets je interessant, verdiep je er dan in, doe een cursus en probeer uit te vinden hoe je jezelf, ons kantoor en onze klanten hiermee verder kunt helpen.”

DE BETEKENIS VAN DE TITEL ACCOUNTANT

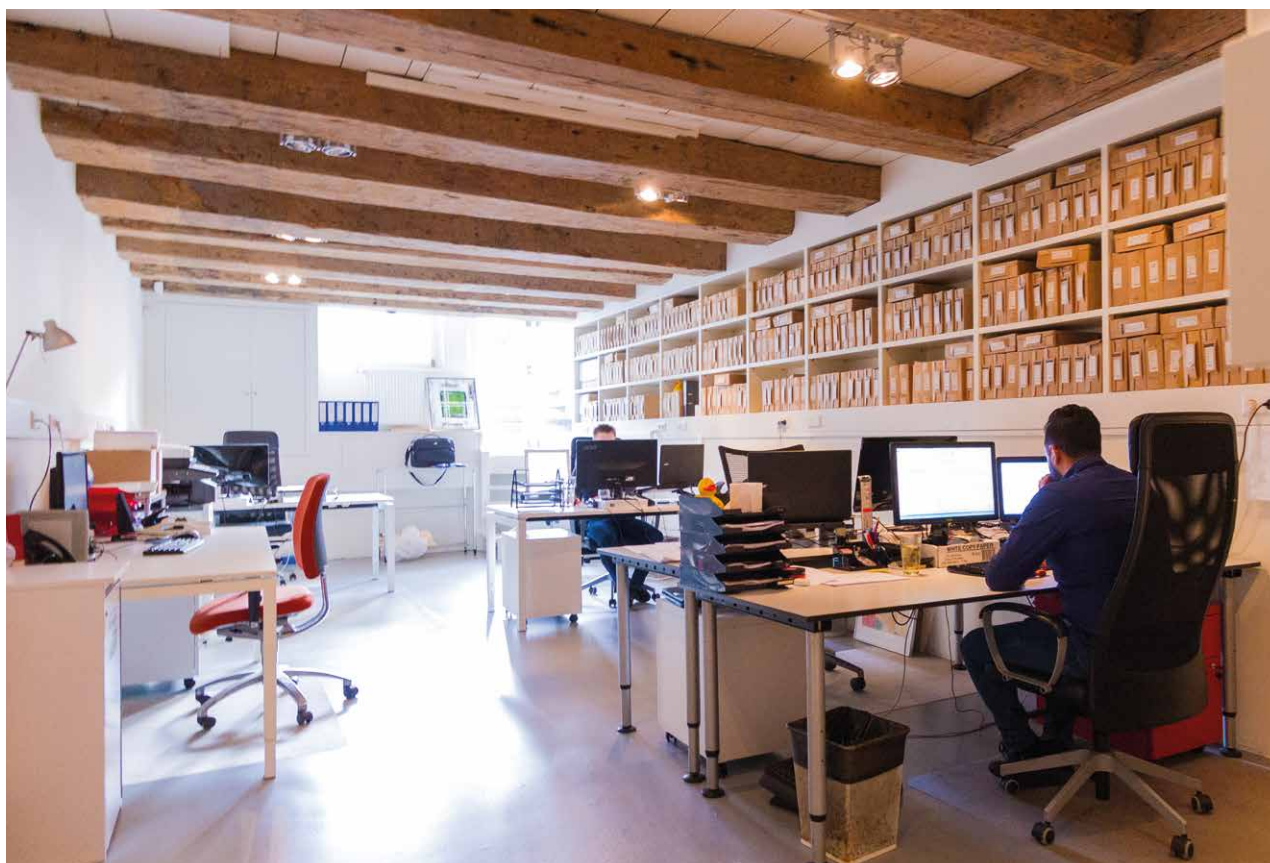
Vastgeroest. Dat is waar je IFAA niet op kunt betrappen. “We houden goed in de gaten wat er speelt bij klanten en in de markt, en doen ook aan benchmarking”, vertelt Edwin. “Service en advies spelen een steeds belangrijkere rol in de relatie met onze klanten. Tien jaar geleden bestond 70 procent van ons personeel uit boekhouders en 30 procent uit hoogopgeleide adviseurs. Nu is dat andersom. Het boekhouden is veel efficiënter geworden dankzij onze investeringen in ICT, waardoor er meer ruimte is om te adviseren. En dat maakt dit vak voor mij zo leuk. Ik ben een adviseur voor mijn klanten, daar ben ik trots op. Dat ik accountant ben, betekent veel minder voor mij. Die titel associeer ik steeds meer met uitgeblust, weinig enthousiasme, reactiviteit en alleen maar focus op de cijfers en wet- en regelgeving.” Cas vult aan: “De titel biedt klanten zeker een bepaalde mate van kwaliteit, maar wij als beroepsgroep moeten oppassen dat het voor ons niet als een last gaat voelen. We gaan steeds meer gebukt

onder wet- en regelgeving, waarbij je als je een vinkje verkeerd zet direct je kop eraf wordt gehakt. Er mag wel meer aandacht komen voor die menselijke kant van het beroep. Wij bij IFAA vragen in ieder geval eerst hoe het gaat met de klant zelf en daarna komen de cijfers pas aan bod.”

“BIJ NOVAK KRIJG JE KWALITATIEF HOOGWAARDIGE DIENSTVERLENING TEGEN EEN HELE SCHERPE PRIJS”

WIJ LATEN ONS OOK GRAAG ADVISEREN

“Onze klanten verwachten juist dat het vooral niet over de cijfers gaat”, vervolgt Edwin. “Veel ondernemers hebben weinig interesse in of affiniteit met hun financiën of hebben er geen tijd voor. Maar ze vinden het wel belangrijk om financiële inzichten te hebben waarmee ze hun organisatie





ACCOUNTANT OF CIJFERCOACH

Officieel is hij Senior Accountant. Maar hij is het type accountant dat cijfers écht doorziet. In de loop der tijd is hij zo steeds meer een bedrijfsadviseur geworden. Klanten noemen hem daarom – met respect – de CijferCoach. Omdat hij cruciale patronen in de cijfers herkent, is hij veel meer dan een accountant. En als je cijfers zo in de vingers hebt, heb je alle tijd om ook te adviseren.

Net als 400.000 andere financiële professionals vertrouwt hij voor zijn cijfers, op software van Exact.

Accountancy groeimodel

Wil jij jezelf ook ontwikkelen tot adviseur en de cijfers volledig doorzien? Ontdek dan het groeimodel, waarmee je in 4 stappen meer waarde toevoegt aan de relatie met je klanten.

Bekijk het groeimodel op exact.nl/accountancy-groeimodel

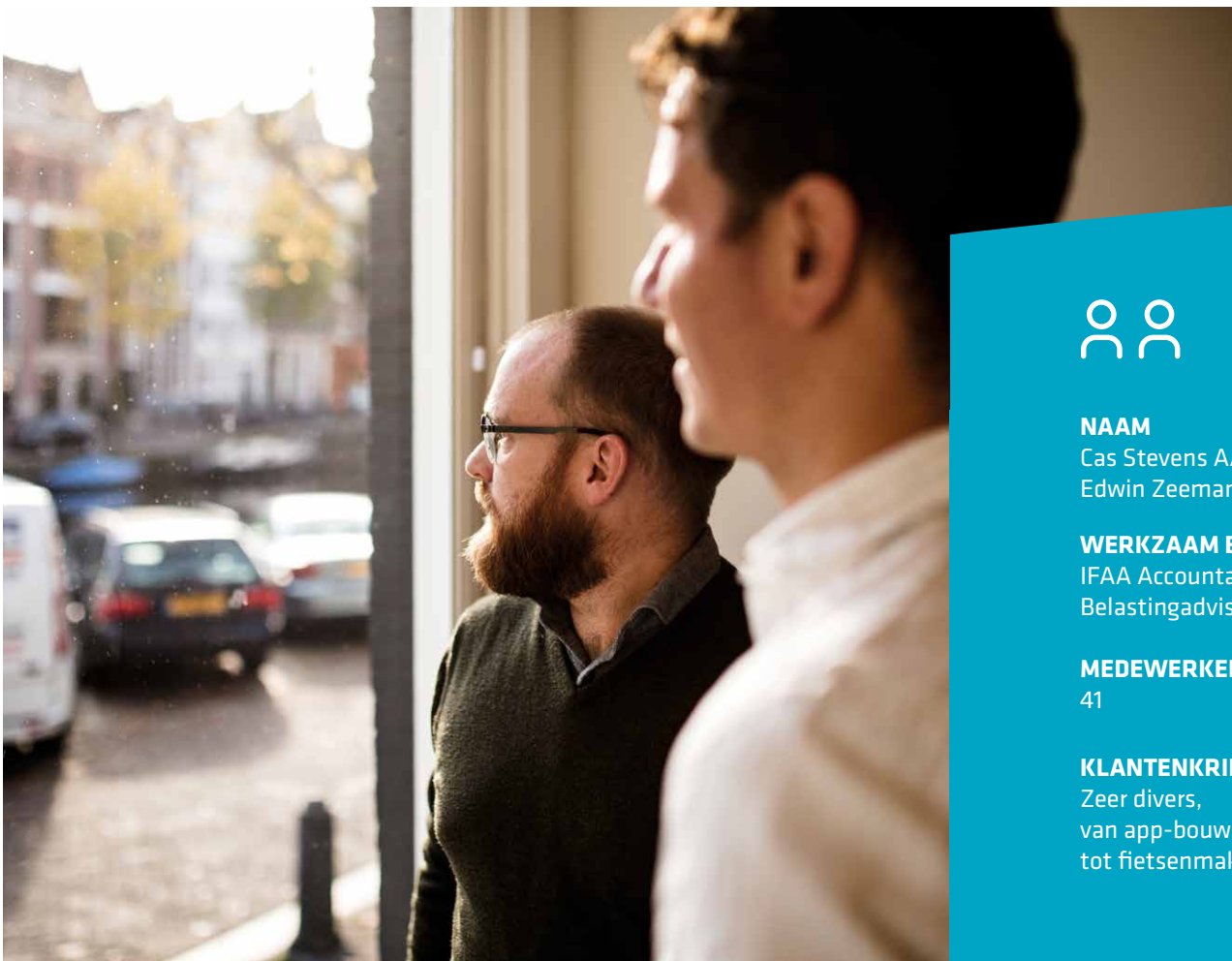
=exact

beter kunnen aansturen. Met goede managementrapportages kun je goede bedrijfsbeslissingen nemen. Daarom werken wij al jarenlang met maand- of kwartaalrapportages. Voorheen gaven we die netjes in een boekje aan onze klanten, nu gebeurt dat uiteraard digitaal. We werken met een klantenportaal waarin we de managementrapportages aanbieden en klanten gebruiken het om digitale informatie aan te leveren en om hun jaarrekening en aangiftes goed te keuren. De komende tijd willen we onze manier van rapporteren verbeteren, om deze nog meer tailormade te kunnen maken. We verwachten hiervoor geen grote investeringen te hoeven doen, aangezien er zoveel wordt aangeboden als SaaS-oplossing. We laten ons op onze beurt weer eens goed adviseren”.

PERSOONLIJK CONTACT KUNNEN WE ECHT WAARDEREN

Voor vaktechnisch advies weet IFAA Novak te vinden. Ze maken veelvuldig en graag gebruik van de servicedesk Novak DIRECT. “We hebben vaak contact met Bouwe”, vertelt Cas. “We kunnen al-

tijd bij hem terecht voor vaktechnische vragen, zoals over externe verslaglegging. Hij luistert goed, neemt de tijd en houdt ervan om zich ergens in vast te bijten. Laatst hadden we een vaktechnisch probleem bij een van onze klanten, waarbij Bouwe ons heeft geadviseerd. Hij nam de moeite om ons daarna nog eens te bellen om te vragen of het goed was afgelopen. Dat kan ik echt waarderen”. Edwin voegt toe: “Je krijgt kwalitatief hoogwaardige dienstverlening tegen een hele scherpe prijs. En dat geldt ook voor het Novak Kwaliteitsstelsel dat we afnemen. Na de eerste toetsing op kantoor werd ons van verschillende kanten geadviseerd om met Novak in zee te gaan. En dat bevalt nog steeds goed. Wij zoeken onze partners en leveranciers uit op de waarden die wij zelf als kantoor hoog in het vaandel hebben staan. We houden van aanpakken, duidelijke communicatie en mensen die iets te vertellen hebben, ook buiten hun werk om. Mijn motto is niet voor niets: Je zit al 40 uur met elkaar opgescheept, beter maak je het dan leuk.”



NAAM

Cas Stevens AA
Edwin Zeeman AA

WERKZAAM BIJ

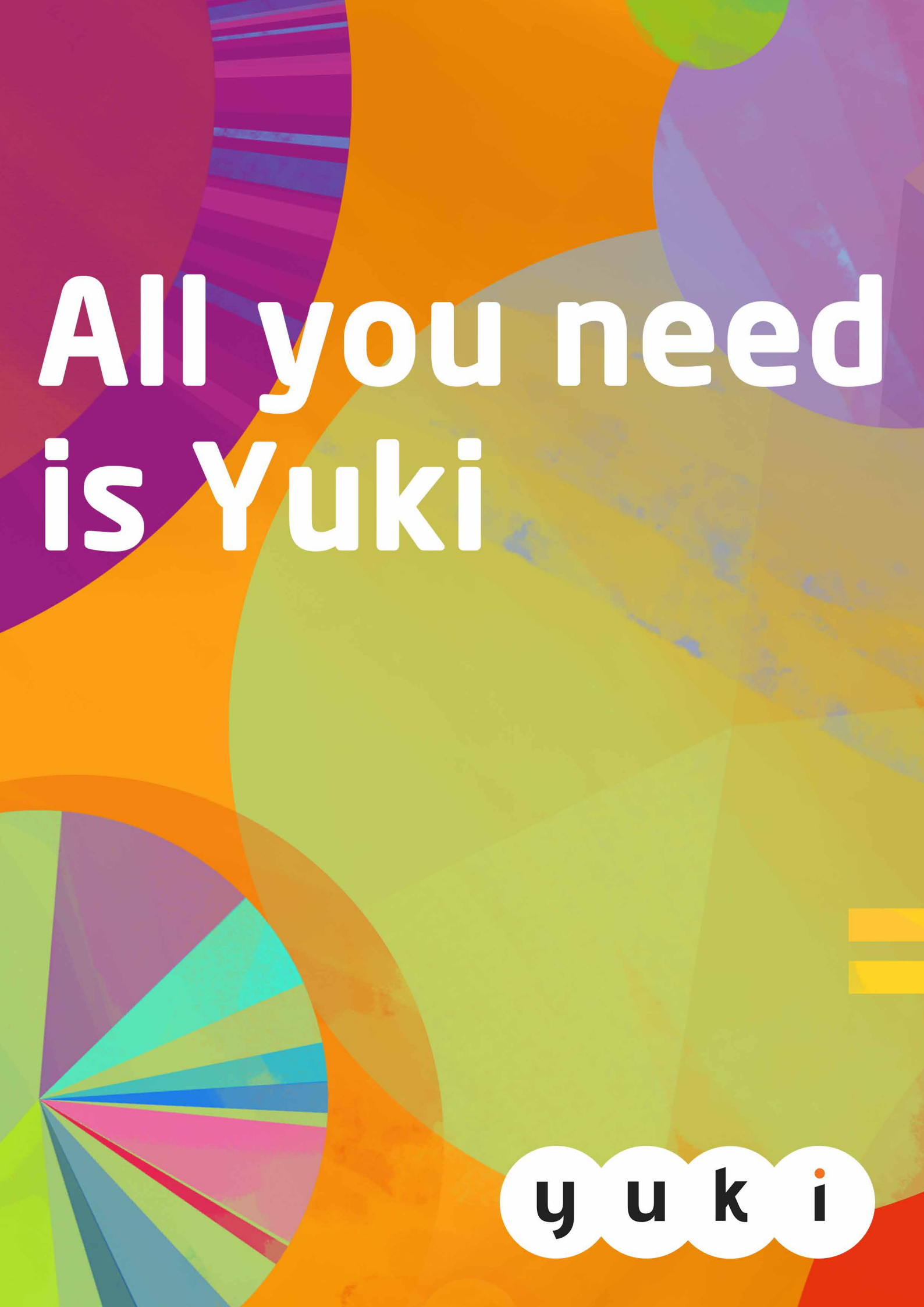
IFAA Accountants en
Belastingadviseurs

MEDEWERKERS

41

KLANTENKRING

Zeer divers,
van app-bouwers
tot fietsenmakers

The background is a vibrant, abstract composition. It features several large, overlapping circles in shades of orange, purple, and green. In the bottom left corner, there is a fan-like shape composed of many thin, overlapping triangles in various colors including purple, teal, blue, pink, and green. The overall effect is a dynamic and colorful geometric pattern.

All you need is Yuki

Two solid yellow horizontal bars are positioned on the right side of the image, one above the other.

y u k i

NOVAK DIRECT: WAT GAAT U ADVISEREN OVER DE AANSTAANDE TARIEFSWIJZIGINGEN?

Remco Ruinemans RB, adviseur bij Novak DIRECT, deelt met u enkele eindejaarstips rondom de aanstaande tariefswijzigingen van de vennootschapsbelasting en inkomstenbelasting.



Heeft u vragen voor Remco of een van onze andere fiscalisten? Bel Novak DIRECT op 085-0220150.

VERLAGING TARIEF VENNOOTSCHAPSBELASTING

In 2020 zal naar verwachting het tarief voor de vennootschapsbelasting dalen van 19% naar 16,5% voor een winst tot en met € 200.000. Over het meerdere is nog steeds 25% vennootschapsbelasting verschuldigd. Het verschil tussen de beide tarieven gaat daarmee naar 8,5%.

Bij cliënten met resultaten van meer dan € 200.000 kan overwogen worden om een eventuele bestaande fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting te wijzigen. Indien de afzonderlijke bv's in de fiscale eenheid apart belastingplichtig worden, dan zou de belastingheffing immers lager kunnen zijn.

Let daarbij op alle mogelijke fiscale gevolgen, zoals artikel 15ai Wet op de vennootschapsbelasting en gevolgen voor de investeringsaftrek. In voorkomende gevallen zou wellicht ook de structuur van de onderneming kunnen worden aangepast om de belastingheffing over het resultaat over meerdere entiteiten te kunnen verdelen.

STIJGING TARIEF AANMERKELIJK BELANG

In 2020 stijgt, bij het schrijven van dit artikel, het tarief voor het aanmerkelijk belang (box 2) van 25% naar 26,25%. Het is te overwegen om voor directeur-groottaandeelhouders in 2019 nog dividend uit te keren. Houd hierbij wel rekening met de bredere effecten van het uitkeren van dividend op onder meer de toeslagen, eigen bijdrage Wet langdurige zorg (Wlz) en eventuele tegemoetkomingen in studiekosten voor kinderen. Denk verder ook aan de uitkeringstoets bij het realiseren van een dividenduitkering.

VOORUITBETALEN HYPOTHEEKRENT

Zoals het er nu naar uit ziet bouwt het percentage waar tegen 'hypotheekrenteaftrek' kan worden genomen in de hoogste tariefschijf voor de inkomstenbelasting zich jaarlijks af van 49% in 2019 tot en met maximaal 37,05% renteaftrek in 2023. Mogelijk kan uw cliënt in 2019 verder de rente voor het eerste half jaar 2020 vooruit betalen. Deze rente op de eigenwoningsschuld is dan gewoon aftrekbaar in 2019, en dit is

mogelijk zinvol indien deze vooruitbetaalde rente ook tegen 49% in aftrek kan worden gebracht. Indien uw cliënt dit namelijk jaarlijks herhaalt in de periode 2019 – 2023, dan bouwt het voordeel door de gefaseerde tariefsverlaging zich mogelijk op tot 12% over de vooruitbetaalde rente in 2019. Dit is per saldo toch een aardig jaarlijks rendement van circa 3% over meerdere jaren. Indien er sprake is van een hypotheek bij de bank, dan moet uw cliënt wel na gaan of vooruitbetalen van de rente mogelijk is. Dit is in ieder geval mogelijk bij een eigenwoningsschuld bij de eigen bv. Het is niet bezwaarlijk om bij een schuld waarop annuïtaire aflossing noodzakelijk is de betaling van de rente en aflossing gesplitst te laten verlopen, indien de rente in 2019 vooruit wordt voldaan voor het eerste half jaar van 2020. Het is wel aan te bevelen om voor zover mogelijk goed bij de overboekingen te vermelden of het om de betaling van rente of aflossing gaat.

EXTRA GIFTEN EN ALIMENTATIE IN 2019

De komende jaren bouwt de aftrek van giften in de hoogste tariefschijf zich af van 51,75% in 2019 tot 37,05% in 2023. Indien u cliënten heeft die jaarlijks aftrekbare giften voor de inkomstenbelasting in de hoogste tariefschijf hebben, dan verdient het overweging om in 2019 giften naar voren toe te halen. Bedenk wel dat er bij reguliere giften (formeel: andere giften) voor de inkomstenbelasting een maximum aan aftrekbare giften is van 10% van het verzamelinkomen voor toepassing van de persoonsgebonden aftrek. Daarnaast is voorgaande natuurlijk met name nuttig indien alle extra giften aftrekbaar zijn tegen 51,75% in 2019.

Een vergelijkbaar punt speelt bij de eventuele afkoop van partneralimentatie. In 2019 kan over het bedrag van de afkoop nog aftrek worden genomen tegen 51,75% inkomstenbelasting in de hoogste tariefschijf. Verder loopt het effect van de aftrekpost op dezelfde wijze als hiervoor ieder jaar terug. Uiteraard is de afkoop van partneralimentatie wel ineens belast bij de ex-partner. Dit is wellicht een goed punt om in voorkomende gevallen tevens te beoordelen.

Een advies over de toekomst, geeft u niet met de kennis van gisteren.
Help ondernemers verder. Kijk op rb.nl/pe



**Dankzij uw
fiscale kennis
is zijn wereld
onbegrensd**

Volg een cursus bij het Register Belastingadviseurs
Het Register Belastingadviseurs organiseert jaarlijks 300 cursussen voor hun leden. Maar ook niet-leden kunnen zich inschrijven via rb.nl/pe. Meer weten over het Belastingplan 2020? Of werken aan vaardigheden om uw adviesvaardigheden te verbeteren? Ga naar rb.nl/pe en bekijk het aanbod.

REGISTER ■
BELASTING ■
ADVISEURS ■

“HET RAAM UIT MET DAT OEVERLOZE VERGADEREN!”

OVER HET VERBINDEN VAN GENERATIES VOOR ORGANISATIES VAN DE TOEKOMST

Van de redactie

Bent u van de generatie Pragmaten, geboren tussen 1970-1985? Dan klinkt de titel van dit artikel u ongetwijfeld als muziek in de oren. Volgens organisatiepsycholoog en generatiespecialist Kim Jansen bent u niet van het ‘polderen’, want u wilt vooral actie! En dat botst met Babyboomers (“eerst draagvlak creëren”), Generatie X (“we komen er samen wel uit”) en Generatie Y (“die overal een mening over heeft”). Omdat de wereld steeds sneller verandert, worden de verschillen tussen generaties groter. Volgens Kim is bruggen slaan tussen de generaties van belang om als organisatie future-proof te blijven.

ONBEGRIIP EN STRUBBELINGEN TUSSEN GENERATIES

“Jongeren op de werkvloer worden door oudere collega’s vaak bestempeld als brutaal, oppervlakkig en verwend”, vertelt Kim. “En zij balen op hun beurt van de vastgeroeste, onzichtbare en trage ‘polderaars’. Vier generaties op de werkvloer wordt vaak ervaren als een last. 55% van de werknemers vindt zelfs dat de meeste problemen op de werkvloer worden veroorzaakt door generatieverschillen. Terwijl deze juist een kans zijn voor de organisatie.” Daarom richt Kim zich met haar advies- en trainingsprogramma’s op het verbinden van generaties op de werkvloer. Want het bundelen van krachten is volgens haar essentieel voor het creëren en behouden van een vitale organisatie. Hierbij is het uitgangspunt om jong en oud te

laten inzien hoe anders ze in elkaar zitten. Door verschillen in opvoeding en de tijdsgeest waarin ze zijn opgegroeid uit te vergroten. Ieder heeft zijn eigen kwaliteiten en daar kun je wederzijds van profiteren.”

HOE BRENG JE GENERATIES SAMEN?

Om denk- en gedragspatronen te doorbreken, moet de organisatie wakker worden geschud volgens Kim. “Je moet mensen direct confronteren met hun eigen gedrag door dit bespreekbaar te maken in open dialoog en middels spelelementen”, vertelt ze. “Ook plaatsen we de resultaten in het bredere perspectief van de organisatie, waar is de stip op de horizon? Een onderwerp dat de discussie open kan gooien is bijvoorbeeld werk/life-balance. ‘Hoe belangrijk is werk eigenlijk voor jou?’ Je ziet dat de oudere generatie zich nu meer dan vroeger bewust is van de gevolgen van werkdruk en overpresteren. Op stress en een burnout zit niemand te wachten. Hoewel dit onderwerp vroeger taboe was, zijn ze nu wel bereid het gesprek aan te gaan over de boodschap van Generatie Y: ‘er is meer dan alleen werken’. Verder is het een kwestie van elkaars krachten optimaal benutten. Laat de oudere generatie bijvoorbeeld gedisciplineerd de budgetten bewaken waarbinnen de jongere generatie ruimte krijgt om te innoveren.”



KIM JANSEN SPREEKT TIJDENS DE DAG VAN DE MKB-ACCOUNTANT 2019

Nieuwsgierig naar meer adviezen van Kim Jansen en pakkende voorbeelden van hoe generatiemanagement voor uw organisatie kan werken? Kom naar de Dag van de mkb-accountant op 12 december 2019 in Nieuwegein. Daar geeft Kim tijdens haar lezing ook een doorkijkje naar Generatie Z die op het punt staat de arbeidsmarkt te betreden. Volgens Kim “een generatie waar we heel veel aan gaan hebben”.





Fiscaal Gemak

Powered by Unit4 Bedrijfssoftware

Door innovatie en gebruiksgemak de snelst groeiende aangiftesoftware!

Fiscaal Gemak is de toonaangevende applicatie voor én door fiscalisten om de aangiftes en jaarrekeningen te verzorgen voor hun klanten.

Door innovatie en de hoge mate van gebruiksgemak is Fiscaal Gemak de snelst groeiende aangiftesoftware in de markt. Altijd beschikbaar vanaf elke plek, zonder dat installatie benodigd is. En heeft een uptime hoger dan 99,9% waardoor een aangifte starten u slechts 2 seconden kost en het laden van de pagina's binnen een oogwenk gebeurt.

3.043

Kantoren

30.000+

Professionals

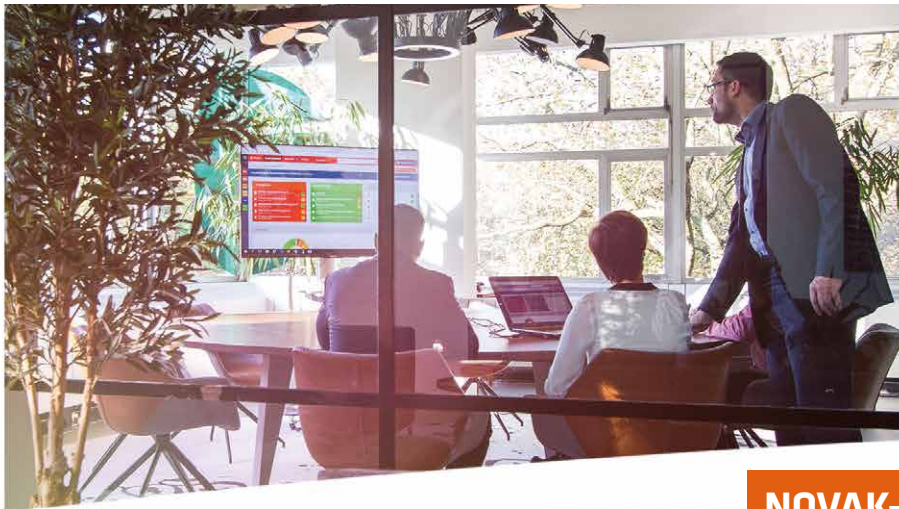
1,7 mln+

Aangiftes per jaar

35%

Marktaandeel

Kijk op onze website voor meer informatie: fiscaalgemak.nl



novak

Voor de mkb-accountant.

NOVAK-KANTOORLIDMAATSCHAP PLUS

NOVAK-KANTOORLIDMAATSCHAP

- Toegang tot Novak DIRECT servicedesk en adviseurs (*vaktechniek en kantoorondersteuning*)
- Accountantsmagazine (periodiek)
- Novak nieuwsbrief (wekelijks)
- Mogelijkheid tot het aangaan van een waarnemingsovereenkomst
- Kwaliteitsbeoordeling in het kader van het verlicht regime (NVKS)
- Beoordeling van uw kwaliteitssysteem/-handboek van Novak of van derden
- 20% korting op aanschaf Novak Kwaliteitssysteem en updates, 10% korting op 1e jaar onderhoudsabonnement
- 70% korting op nieuwsvoorziening Novak Journaal (van Fiscanet)
- 65% korting op abonnement CAOnet
- 10% korting op NBA-Opleidingen en Novak Opleidingen
- 30% korting op deelname Dag van de MKB-accountant (5 PE-uren)
- Korting op diverse diensten en producten (ICT, pensioenen, verzekeringen en meer) via de Novak-samenwerkingspartners

€ 295,- (per jaar, excl. btw)

Alle onderdelen van het kantoorlidmaatschap **PLUS**:

- + **Korting op uurtarieven van Novak-adviseurs (zie tarievenlijst)**
Het eerste bezoek is altijd gratis!
- + Korting op de voorbereiding en begeleiding bij de collegiale toetsing
- + (Dynamische) kwaliteitsbeoordelingen (OKB) (zie tarievenlijst)
- + Vaktechnische consultaties
- + Jaarverslaggevingscheck voor twee jaarrekeningen
- + **Extra 20% korting op aanschaf Novak Kwaliteitssysteem en updates (totaal 40%)**
- + **Online modellenbibliotheek (incl. juridische/fiscale modellen)**
- + Periodieke vaktechnische notities
- + Nieuwsvoorziening Novak Journaal (van Fiscanet)
- + Extra 10% korting op Novak Opleidingen (totaal 20%)
- + Korting op vaktechnische en fiscale bijeenkomsten en kantooroverleggen bij u in de regio
- + Korting op nieuwsbriefmarketingtool, in te zetten richting uw cliënten (van Uw Accountant)

€ 750*,- (per jaar, excl. btw)

* Voor iedere nevenvestiging is de bijdrage € 375,- excl. btw per jaar.

Sluit nu een kantoorlidmaatschap af en profiteer van de voordelen.
Kijk op **www.novak.nl/lidmaatschap**
of bel **070-3524002**.

Facturatie geschiedt jaarlijks. Betaling in termijnen mogelijk.

logo Prettige ~~jaar~~wisseling



*Oud:
het NIRPA-logo 2004 - 2019*

NIRPA

*Nieuw:
het NIRPA-logo met ingang van 2020*

De komende jaarwisseling wordt voor ons een hele bijzondere. Het wordt namelijk een 'logowisseling'. Na 15 jaar nemen wij met lichte weemoed afscheid van ons vertrouwde logo. Het werd tijd voor iets frissers, iets dynamischer... Met ingang van komend jaar zult u dus op al onze publicaties het logo tegenkomen dat hierboven rechts staat afgebeeld. Verder verandert er niet zo heel veel aan ons: we blijven ons inzetten voor erkenning en kwaliteitsborging van de salarisprofessional. Rest ons nog de wens uit te spreken dat het ook voor u een bijzondere jaarwisseling wordt: het begin van een gezond en gelukkig jaar!



*Ook de logo's voor Register
Salarisadministrateur en Register Payroll
Professionals veranderen.*



VOOR IN DE AGENDA



Novak opleidingen: Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB)

DATUM:

maandag 16 december 2019

TIJDSINDELING:

09:30 – 12:30 uur

OMSCHRIJVING:

Als deelnemer leert u meer over de deelaspecten van de nieuwe Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB) met de daarbij behorende achtergronden. Verder ontvangt u rekenvoorbeelden en handige tips en trucs om nu al rekening mee te houden.

Onderwerpen die aan bod komen zijn onder andere wijziging van de Ketenregeling, berekening van de Transitievergoeding en WW-premies en compensatieregeling van de Transitievergoeding.

KOSTEN:

€ 150,- voor Novak-leden en € 195,- voor niet-leden

INFORMATIE:

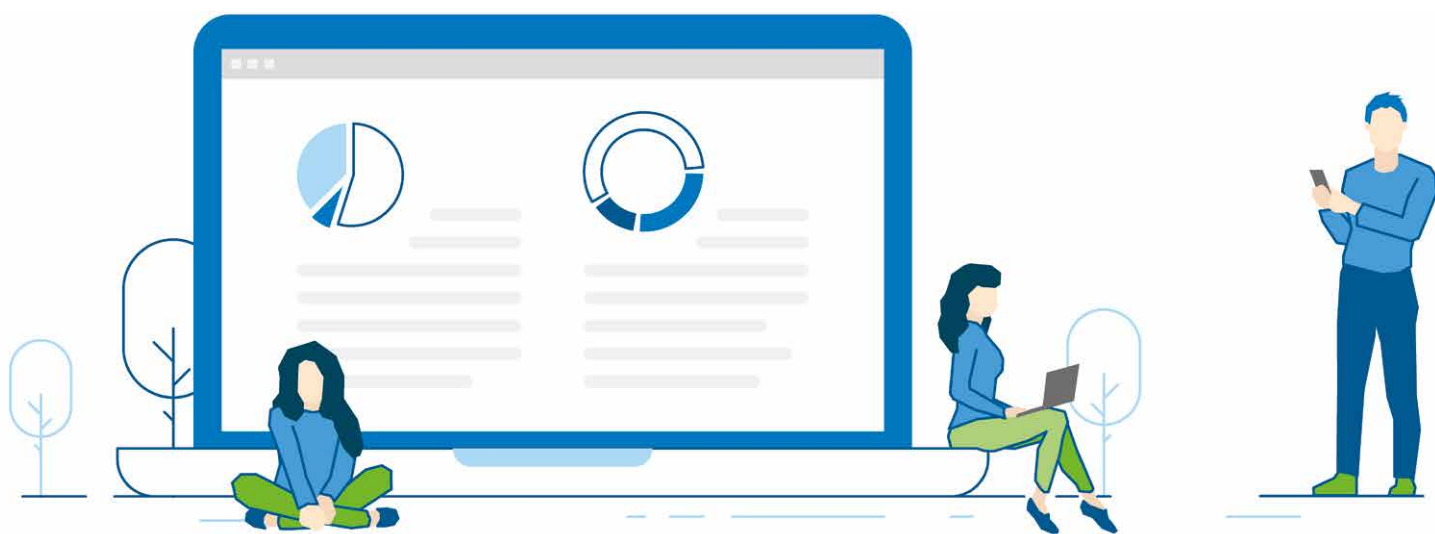
3 PE-uren

CURSUSCODE:

110312

DOCENT:

Drs. Wim Huurman, HRM-adviseur en eigenaar van Pilatusdam Mens & Organisatie



Visma eAccounting Accountancy

De slimste accountancysoftware

Deze complete cloudoplossing voor accountants-
en administratiekantoren biedt onder meer:

- Online financiële administratie
- (e-)Facturering
- Dashboards
- Uitgebreide financiële rapportage
- Eenvoudig zelf cliënten aanschakelen
- Intern kantoorbeheer
- Urenregistratie
- Declaratie
- Crm

De complete
accountancy-
oplossing voor
€ 31,- per
maand

Interesse? Kijk op www.slimstesoftware.nl

